

## PROVINCIA di FORLI'-CESENA

## **RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2009 -2014**

(Redatta in base allo schema approvato nella seduta del 07/02/2013 dalla Conferenza Stato-Città ed autonomie locali - articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

## Indice

PREMESSA	
PARTE I - DATI GENERALI	
1.1 Popolazione residente al 31/12/2012	
1.2 Organi politici	5
1.3 Struttura organizzativa Organigramma	6
1.4 Condizione giuridica dell'Ente	
1.5. Condizione finanziaria dell'Ente	
1.6 Situazione di contesto interno/esterno	
2. Parametri obiettivi	10
PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE	
MANDATO	
I. Attività Normativa	
2.Attività amministrativa	
2.1. Sistema ed esiti controlli interni	
2.1.1.Controllo di gestione	15
2.1.3. Valutazione delle performance	65
2.1.4. Controllo strategico	
92,78%	
2.1.5. Controllo sulle società partecipate/controllate	72
PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.	
3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	
3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	
3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo. *	74
3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione	74
3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione	
4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11)	
4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	
4.2. Rapporto tra competenza e residui	
5. Patto di Stabilità interno.	
5.1. L'ente non è risultato mai inadempiente al patto di stabilità interno	
5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto.	
6. Indebitamento	
6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente (Tit. V ctg. 2-4)	/9
6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata	
6.4. Rilevazione flussi	
7. Conto del patrimonio in sintesi	
7.3.Riconoscimento debiti fuori bilancio.	
8. Spesa per il personale	
8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	
8.2. Spesa del personale pro-capite	
8.3. Rapporto abitanti dipendenti.	
8.4 Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'	,,,,0,
amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente	ดูว
8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattu	
rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	
8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende	
speciali e dalle Istituzioni	. 83
8.7. Fondo risorse decentrate.	
8.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.lgs 165/2001 e dell'art	

comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni).	84
PARTE IV -RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	84
1. Rilievi della Corte dei conti	84
1.2. Rilievi dell'Organo di revisione	84
1.3. Azioni intraprese per contenere la spesa	84
PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI	85
1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma l, numeri 1 e 2, del codice civile	85
1.4.Esternalizzazione attraverso società o altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati precedente)	
1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi pattività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle p	per oggetto
finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n.244)	86

#### **PREMESSA**

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebita mento provinciale o comunale.

Ai sensi del D.M. 26 aprile 2013 (pubblicato in G.U. n. 124 del 29 maggio 2013), la presente relazione è sottoscritta dal Presidente della Provincia non oltre il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia, per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del TUEL e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Relativamente ai dati contabili dell'esercizio 2013 sono da ritenersi suscettibili di variazioni in quanto desunti dal pre-consuntivo 2013 non ancora approvato.

## PARTE I - DATI GENERALI

## 1.1 Popolazione residente al 31/12/2012

Popolazione residente al 01/01/2009 – 388.019 Popolazione residente al 01/01/2010 – 392.329 Popolazione residente al 01/01/2011 – 395.486 Popolazione residente al 01/01/2012 – 398.332 Popolazione residente al 31/12/2012 – 398.162

## 1.2 Organi politici

## GIUNTA PROVINCIALE

Presidente: Bulbi Massimo

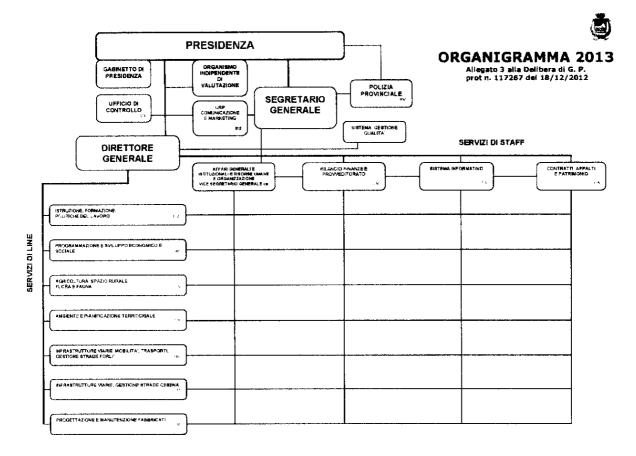
<u>Assessori</u>: Russo Guglielmo, Bagnara Gianluca, Baravelli Bruna, Bellavista Iglis (Revoca deleghe con atto prot. 73960 del 29/04/2013), Brunelli Maurizio, Castagnoli Maurizio (lettera dimissioni prot. 62153 del 27/03/2013), Francia Gianfranco (Revoca deleghe con atto prot. 73960 del 29/04/2013), Garbuglia Luciana, Merloni Denis, Montesi Marino

## CONSIGLIO PROVINCIALE

Presidente: Zoffoli Daniele

Consiglieri: Allegni Jessica, Anconelli Giordano, Bartolini Luca, Bartolomei Maria Grazia, Benagli Enrico, Billi Francesco, Bisulli Gianni, Borghetti Gabriele, Budellacci Chiara, Castagnoli Alessandro, Castagnoli in Pulici Isabella, Castrogiovanni Pino, Dall'Amore Vittorio, Dellamotta Fabio, Faedi Giorgio, Gagliardi o Gaiardi Stefano, Gallina Piero, Gamberini Veronica, Greggi Antonella, Lelli Luigi, Lontani Mauro, Mazzotti Massimiliano, Minghini Luciano, Perolari Giovanna, Poeta Pier Giorgio, Roccalbegni Valerio, Severi Virginia, Zanoni Gian Luca, Zoffoli Francesco

## 1.3 Struttura organizzativa Organigramma



L'Ente è suddiviso in 11 Servizi (di cui nr. 7 di line – Istruzione, Formazione, Politiche del Lavoro; Programmazione e Sviluppo Economico e Sociale; Agricoltura, Spazio Rurale, Flora e Fauna; Ambiente e Pianificazione territoriale; Infrastrutture viarie, Mobilità, Trasporti, Gestione Strade Forlì; Infrastrutture Viarie, Gestione Strade Cesena; Progettazione e Manutenzione Fabbricati - e nr. 4 di staff – Affari Generali e istituzionali e Risorse Umane e Organizzazione; Bilancio Finanze e Provveditorato; Sistema Informativo; Contratti Appalti e Patrimonio), oltre all'Ufficio di Controllo, alla Polizia Provinciale e all'U.R.P. Comunicazione e Marketing in staff al Segretario e Direttore Generale.

## Direttore:

Segretario: E' istituita una figura unica di Segretario e Direttore Generale

Numero dirigenti: 10

Numero posizioni organizzative: 28

Numero totale personale dipendente (vedere conto annuale del personale) Sulla base della Tabella 1 dell'ultimo conto annuale 2012 il numero dei dipendenti al 31.12.2012 (compresi i rapporti a tempo determinato e il Segretario Generale) è pari a nr. 469.

Al 31.12.2013 il numero dei dipendenti è pari a n. 458 (compreso il Segretario/Direttore Generale e n. 4 rapporti di lavoro a tempo determinato).

## 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

Questo Ente non è stato mai commissariato.

## 1.5. Condizione finanziaria dell'Ente

Questo Ente non ha dichiarato, nel periodo del mandato, né il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del TUEL, né il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis.

Non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUEL e al contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

## 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

L'Ente Provincia, ormai in attesa da due anni del nuovo assetto istituzionale, si trova ad operare in un contesto legislativo, giuridico ed economico, che risente in modo rilevante della difficile situazione delle finanze pubbliche. In tutti i livelli, dal centro alla periferia, l'operatività della pubblica amministrazione è condizionata dagli effetti devastanti prodotti dall'enorme indebitamento contratto nei decenni precedenti. La riduzione dei trasferimenti statali come le regole imposte sul patto di stabilità, sono alcuni degli aspetti di questo contesto particolarmente grave, che limita fortemente l'attività e l'autonomia operativa dell'Ente.

## Istruzione, Formazione, Politiche del lavoro

## **Istruzione**

Le innovazioni legislative sulla riorganizzazione in "Istituti Comprensivi" della scuola dell'infanzia, primaria e Sec. di 1º grado (L.111/2011, art.19), i nuovi parametri dimensionali delle autonomie scolastiche individuati dalla stessa legge e dai programmi triennali regionali, il riordino dei Licei, dell'Istruzione Tecnica e Professionale (D.P.R. 87/88/89 del 15/3/2010), nonché la L.R.5/2011 sul sistema di IeFP hanno guidato, nel periodo inerente il mandato, la programmazione provinciale della rete scolastica e dell'offerta formativa delegata con L.R.12/03. Si è coordinata la programmazione per il riassetto delle scuole di competenza comunale e proposta un' offerta formativa della scuola sec. di 2º grado coerente con la Riforma (65 indirizzi rivolti a oltre 17,000 studenti). Sono state attivate nuove Istituzioni scolastiche: Liceo Musicale e Liceo Sportivo a Forlì e Liceo Linguistico a Cesena, introdotti 14 nuovi indirizzi nei Licei e Istituti Tecnici ed è stata riorganizzata l'Istruzione Professionale per Settori omogenei ed in coerenza col nuovo sistema della IeFP. E' stato consolidato il dimensionamento scolastico (D.L. 98/2011 e sgg. ) in 57 autonomie (n.13 DD, n.18 IC, n.7 Sec.1°, n.19 Sec. 2°) per circa 50.000 studenti. Su delega regionale sono stati attivati gli interventi del diritto allo studio con assegnazione delle borse di studio agli studenti di Scuole Superiori e della FP (L.R. 26/01) e conseguiti gli obiettivi di sostegno e qualificazione della scuola dell'Infanzia e dei Servizi educativi della prima Infanzia del territorio (L.R. 1/2000 e ss.mm, L.R. 12/03 e relativi Indirizzi Programmatici Triennali).

## Formazione Professionale

Le attività nell'ambito della formazione professionale sono regolate dalle leggi regionali di delega (LR 12/05 e LR 5/2011 in particolare) e dagli Accordi Regione E.R. - Province, di norma triennali. La Provincia è l'Organismo Intermedio di gestione del POR FSE Ob 2 2007/2013 e, come tale ha esercitato funzioni di programmazione, verifica e controllo delle attività formative finanziate con Asse Occupabilità, Adattabilità e Inclusione Sociale, nonché con risorse nazionali correlate (L. 236/93; L.53/00; L. 81/2008). Complessivamente, nel periodo, sono stati gestiti € 45.341.484,00.

Sono state innovate le progettazioni (attraverso gli atti di programmazione) per sollecitare e accompagnare i cambiamenti sociali ed economici in atto nel territorio, attraverso la collaborazione interistituzionale e il partenariato sociale attivata attraverso gli Organismi istituiti in base alle leggi regionali di riferimento. In particolare, dal 2011 è stato realizzato il nuovo sistema ad Ordinamento Regionale (D.Lgs. 226/2005 e successivi) di Istruzione e Formazione Professionale per i giovani entro i 18 anni (IeFP), che si è consolidato in una offerta annuale di percorsi di formazione professionale per il conseguimento di qualifica triennale, realizzati in regime di sussidiarietà integrativa dai 5 Istituti Professionali (del territorio) e da Enti di F.P.

selezionati (21 percorsi biennali). Le criticità rilevanti collegate alla contrazione del personale disponibile, a partire dal 2011, sono state superate con processi di riassetto organizzativo.

#### . Lavoro

Con il 2008 anche il nostro territorio è stato investito dagli effetti della crisi economico-finanziaria. La disoccupazione è andata progressivamente aumentando. Nel 2009 gli iscritti ai Centri per l'Impiego erano 26.157; a dicembre 2013 gli iscritti sono saliti a 38.917 (+48,8%), con una variazione di +13,1% fra 2012 e 2013. A tale aumento è corrisposto l'aumento della domanda di servizi e di flusso dell'utenza determinando la pressione presso le strutture operative dei Centri per l'Impiego. I colloqui ex D.Lgs. 297/02 sono passati da 15.030 del 2009 a 21.575 del 2013 (+43,5%). Presso il Collocamento Mirato Disabili gli iscritti sono passati da 3.257 del 2009 a 3.967 del 2013 (+21,8%). Per far fronte a questa situazione si è intervenuti sull'assetto organizzativo, con la stabilizzazione, fra il 2010 e il 2011, di n° 10 operatori qualificati, con il rafforzamento dei servizi specialistici (di orientamento, di mediazione culturale, di assistenza tecnica all'inserimento dei disabili) attraverso appalti a società esterne. Si è operato per una stretta sinergia fra i Servizi per il lavoro e altri strumenti di politica attiva (formazione professionale in particolare). L'azione sui disabili è stata sostenuta con piani di intervento (orientamento, formazione, tirocini, sostegno all'inserimento lavorativo) finanziati prevalentemente con Fondo Regionale Disabili (€ 5.822.929 nel periodo, in crescita nell'ultimo triennio) e FND (in calo) per incentivi all'assunzione.

## Programmazione e sviluppo economico e sociale

Nel quinquennio 2009-2014 sono stati raggiunti importanti risultati in termini di programmi e progetti realizzati, che hanno consentito l'attuazione di numerosi interventi a favore degli Enti locali e del sistema economico. A fronte della generale e drastica riduzione di fondi propri, la Provincia ha potuto intercettare diversi canali di finanziamento derivanti principalmente dai Fondi europei FESR e da altri canali messi in campo dalla Regione attraverso il Documento Unico di Programmazione (DUP) ed il Programma speciale d'area. Nell'ambito del Fesr, rilevanti interventi già realizzati o in corso di realizzazione, riguardano la valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale" (risorse pari ad euro 5.280.000,00) e il sostegno alla qualificazione delle attività di servizi per le imprese (risorse pari a euro 2.683.200,0). Ulteriore intervento innovativo e strategico è quello in tema di ricerca industriale e trasferimento tecnologico, attraverso la creazione di Tecnopoli per la ricerca industriale le cui infrastrutture sono in corso di realizzazione con rilevanti investimenti (circa 13 milioni di euro). Ulteriori importanti interventi sono stati poi programmati con il Dup, dovendo pero registrare rallentamenti nella effettiva erogazione delle risorse (fondi FAS). A fronte di queste importanti attività ed iniziative ci si è dovuti confrontare con una drastica riduzione del personale in servizio e con una situazione di incertezza cui si è fatto fronte contando sulla forte propensione all'impegno ed alla responsabilità da parte dei collaboratori.

In coerenza con il programma di mandato, al ruolo attribuito alle Province dalla L. 328/2000, dalla Legge regionale 2/2003 e dalle leggi specifiche di settore regionali di riferimento dell'Emilia-Romagna sull'immigrazione, il tema dei minori, il Terzo settore, le politiche giovanili e abitative, la Provincia ha svolto una efficace azione di coordinamento e programmazione sociale atta a rispondere alle esigenze di una realtà sempre più complessa, con aumento delle criticità L'obiettivo prioritario è stato l'attivazione di strumenti di valutazione del bisogno, attraverso la realizzazione di alcuni osservatori ed indagini realizzate negli anni ed il sostegno all'attivazione di processi di sviluppo condivisi, efficaci ed adeguati ai bisogni del territorio. Per quanto riguarda il non-profit, la Provincia è stata chiamata a svolgere non solo azioni di promozione e coordinamento, ma anche un ruolo gestionale dei registri e di sostegno degli organi di rappresentanza del volontariato/associazionismo stesso.

Occorre sottolineare che, a fronte delle numerose deleghe che la nostra Regione ha attribuito alle Province, addirittura recentemente aumentate, le risorse umane e finanziarie assegnate per affrontare la sfida sono diminuite mettendo l'ente in grave difficoltà.

In un contesto sociale segnato sempre più dalla crisi economica, il ruolo di programmazione dell'Ente di "area vasta" indispensabile per assicurare la miglior allocazione delle risorse ed il sostegno agli Enti locali, rischia di essere sempre più delegittimato e depauperato di risorse, con negative ricadute sui cittadini e sul territorio.

## Servizio Agricoltura Spazio Rurale Flora e Fauna

Nell' ambito dei settori agricoltura, gestione faunistica e gestione dei beni demaniali agrosilvopastorali si sono conseguiti nel mandato 2009-2014 importanti risultati nonostante una generale e progressiva riduzione

delle risorse. La gestione diretta del demanio regionale ha permesso la realizzazione di interventi relativi alla manutenzione del patrimonio forestale per la prevenzione degli incendi boschivi, il miglioramento dei pascoli demaniali ai fini della concessione onerosa ad allevatori, la manutenzione del comprensorio sciistico Montefalco e la messa in sicurezza del sistema viario demaniale a servizio delle foreste. Gli interventi sono stati realizzati attuando una sinergia fra le risorse regionali, nazionali comunitarie ed i proventi derivanti dalle concessioni onerose dei beni demaniali stessi. Si è provveduto altresì alla attuazione del Piano Regionale di Sviluppo Rurale anche implementando una gestione amministrativa unica per conto delle Comunità Montane e Unioni dei Comuni, nell' ottica di una razionalizzazione e omogeneizzazione dell' azione amministrativa. Per rendere efficaci le procedure di accesso agli aiuti del PSR si è operato anche in sinergia metodologica con gli attori previsti dall' asse IV del PSR. Relativamente alla gestione faunistica, in accordo con le direttive regionali, si è perseguita l'armonizzazione dell' utilizzo del demanio a fini faunistici, la politica di prevenzione danni sulle colture agricole con distribuzione di materiale di prevenzione e sensibilizzazione delle imprese, l'implementazione di un sistema informativo per la gestione delle richieste di indennizzo. Il tutto con l'intento di contribuire sia a rendere più efficace e trasparente l'azione amministrativa sia a garantire un supporto agli utenti per la qualificazione e il miglioramento del servizio erogato.

## Ambiente e Pianificazione Territoriale

Il mantenimento della qualità ambientale è stato perseguito in primis mediante la gestione trasparente e rigorosa del sistema autorizzatorio in carico all'Ente, originato da norme nazionali e regionali.

Fra le autorizzazioni, particolare rilievo assumono quelle relative alla tutela della qualità dell'aria, delle acque, agli impianti per la produzione di energia, ai rinnovi delle AIA giunte alla prima scadenza, alla gestione dei rifiuti, nonché la gestione delle procedure di VIA e Screening di competenza provinciale e per conto di 13 Comuni convenzionati. Nel corso dell'ultimo anno si è proceduto anche all'implementazione, a scala provinciale, del sistema Provincia-Suap comunali, volto al rifascio delle Autorizzazioni Uniche Ambientali, In materia di Pianificazione Territoriale si è proceduto, con due successive varianti, all'aggiornamento del P.T.C.P. che, attraverso un rapporto di coopianificazione, ha comportato anche la redazione dei P.S.C. di 22 Comuni del territorio. Inoltre, nel periodo, sono state regolarmente svolte le attività di competenza legate alle procedure di approvazione degli strumenti urbanistici comunali ed alla stesura e sottoscrizione di numerosi Accordi di Programma per la realizzazione di opere pubbliche. In materia di Protezione Civile le azioni volte alla costruzione e rafforzamento del sistema integrato provinciale si sono concretizzate con la redazione del Piano Provinciale d'Emergenza - Stralci Rischio Sismico, Industriale e l'aggiornamento stralcio rischio Idrogeologico. Il Centro Unificato provinciale di PC, struttura strategica di coordinamento dell'emergenza in cui ha investito l'amministrazione, è divenuto sede dell'unità di crisi e del CCS: da qui sono state gestite le emergenze principali quali il Nevone 2012 e la partecipazione alle emergenze sismiche Abruzzo 2009 ed Emilia 2012. L'attuale Servizio scaturisce dalla riunificazione di due Servizi esistenti, che ha avuto l'obiettivo principale di pervenire ad un risparmio di risorse; la riunificazione ha consentito l'adozione di sinergie di utili ad integrare i procedimenti amministrativi di competenza ed ha permesso, negli ultimi due anni, di far fronte al calo delle risorse umane, associato ad un aumento delle competenze, generando consistenti risparmi per l'Ente.

## Infrastrutture Viarie, Mobilita', Trasporti, Gestione Strade Forli' e cesena

La rete stradale della Provincia di Forlì-Cesena ha uno sviluppo di circa Km 1.070 dei quali circa Km 209 fanno parte delle ex strade statali trasferite da ANAS alla Regione Emilia-Romagna, e da quest'ultima alla Provincia, in data 01/10/2001.

Le principali attività svolte dalla Provincia di Forlì-Cesena nel corso del mandato elettorale sono state volte a migliorare il livello di servizio della propria rete stradale, con particolare riguardo alla sicurezza degli utenti della strada.

Importanti sono stati gli interventi di realizzazione di nuovi tratti di strade, riqualificazione ed ammodernamento di strade provinciali in sede, consolidamento di opere d'arte a servizio della rete stradale, straordinaria ed ordinaria manutenzione al corpo stradale ai manufatti, al piano viabile, alla segnaletica orizzontale e verticale, alle barriere di sicurezza.

Negli ultimi anni si è verificata una contrazione delle risorse finanziarie destinate allo sviluppo ed alla manutenzione della viabilità, accompagnata dalla diminuzione delle risorse umane. Tali circostanze hanno influito negativamente sugli standard prestazionali della rete stradale provinciale.

## Contratti Appalti Patrimonio

Nel corso del quinquiennio la gestione del patrimonio immobiliare è stata finalizzata oltre che a garantire un utilizzo dello stesso per il conseguimento dei fini istituzionali dell'Ente, anche a valorizzare ed alienare gli immobili non più strumentali all'esercizio delle funzioni della Provincia, al fine di reperire nuove risorse finanziarie per l'Ente, a causa della drastica riduzione dei trasferimenti Statali. Tale valorizzazione è stata attuata attraverso un'attenta ricognizione del patrimonio e l'individuazione degli immobili da alienare. A titolo esemplificativo, sono state alienate 7 Case Cantoniere, non più utilizzate per il servizio di manutenzione delle strade provinciali, nonché altri immobili non strumentali, quali l''ex Caserma di Gatteo", il lotto di terreno edificabile di Via Valposina a Forlì

Le risorse derivate dalle alienazioni sono state reinvestite principalmente per la manutenzione di edifici scolastici e delle infrastrutture viarie del territorio provinciale. Pertanto l'attuazione del programma di dismissioni e acquisizioni immobiliari dell'Ente ha incrementato il valore del patrimonio immobiliare della Provincia.

## Progettazione e manutenzione Fabbricati

Durante il mandato si è provveduto, nonostante la progressiva e consistente contrazione delle risorse, a realizzare interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli edifici scolastici e sugli altri edifici di proprietà e competenza provinciale.

Durante il mandato sono stati realizzati/progettati N. 46 interventi di tipo straordinario finalizzati alla messa in sicurezza, adeguamento normativo e consolidamento strutturale per un importo complessivo di €.18.413.526,63, di cui N. 37 sugli edifici scolastici per un importo complessivo di €.12.998.025,95 e N. 9 sugli altri edifici per un importo complessivo di €.5.415.500,68.

Nell'ambito della Convenzione CONSIP per l'affidamento del Servizio Energia e dei Servizi connessi per le P.A., il gestore ha realizzato sotto la super visione e controllo del Dipendente Ufficio Impianti, interventi di riqualificazione energetica degli impianti di riscaldamento di N. 22 edifici scolastici, inoltre è in fase di completamento la procedura di Certificazione Energetica di tutti gli edifici inseriti nel contratto di Gestione Calore.

#### 2. Parametri obiettivi

All'inizio del mandato nessun parametro di rilevazione delle condizioni di deficitarietà risultava positivo (dati da rendiconto 2009). Alla fine del mandato un parametro di rilevazione delle condizioni di deficitarietà risulta positivo (dati da preconsuntivo 2013).

Il parametro si riferisce all'esistenza al 31 dicembre 2013 di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti.

# PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

#### 1. Attività Normativa

REGOLAMENTO PER IL CONSEGUIMENTO DELL'IDONEITA' PROFESSIONALE ALL'ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' DI CONSULENZA PER LA CIRCOLAZIONE DEI MEZZI DI TRASPORTO LEGGE 264/91

Delibera n.113891/187 del 17/12/2009 ai sensi della L.264/1991 e successive modifiche e integrazioni e L.R. 9/2003 e D.Lgs. 112 del 31/03/1998

## Approvazione definitiva regolamento per la gestione dell'incentivo alla progettazione

Delibera n.92482/452 del 29/09/2009 ad integrazione del regolamento delibera G.P. n.34626/363 del 04/08/2009 ai sensi di cui all'art.61 L.R. 133/2008

## AGGIORNAMENTO DEL MANUALE DI GESTIONE E DEL PROTOCOLLO INFORMATICO DEI FLUSSI DOCUMENTALI E DEGLI ARCHIVI

Delibera G.P. n. 46893/259 del 19/05/2009 per adeguamento alle richieste del Sistema Qualità.

Delibera G.P. n. 120070/355 del 17/09/2013 per modifiche del Codice di Amministrazione Digitale, adeguamento alla circolare AGID n. 60 del 23/01/2013 e al D.P.C.M. Del 22/02/2013.

## Nuovo regolamento disciplinante il coordinamento delle attività di vigilanza faunisticovenatoria ed ittica delle guardie volontarie

Delibera C.P. n.61352/144 del 19/07/2010 in forza della Direttiva Regionale approvata con delibera di G.R. n. 980/2008

## REGOLAMENTO SUL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO - MODIFICHE

Delibera C.P. n.59274/129 del 28/06/2010 a seguito delle modifiche apportate alla L.241/90 dalla L.18/10/2009 n.69 e dal D.L. 31/05/2010 n.78 allo scopo di realizzare una incisiva "semplificazione" della disciplina per accrescere le garanzie del cittadino;

Delibera C.P. n.109429/232 del 29/11/2010 ai sensi della L.122 del 30/07/2010 di conversione del D.L. 31/05/1978, del D.Lgs. n.104 del 2/07/2010 e della Legge di conversione n.163 del 1/10/2010 e del D.L. n.125 del 05/08/2010 che hanno apportato modifiche alla L.241/90.

#### INTEGRAZIONE DEL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEL CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE

Delibera G.P. n.113176/565 del 23/10/2010 (che integra il Regolamento approvato con delibera n.36356/199 del 07/04/2008) in ottemperanza a quanto previsto dalla normativa nazionale per l'idoneità al porto e all'uso delle armi a titolo privato e al fine di tutelare la sicurezza dei lavoratori del Corpo.

#### REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO GENERALE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI

Delibera G.P. n.65302/304 del 06/07/2010 ai sensi del D.Lgs. N.150/2009 di attuazione della L.15/2009 che ha introdotto nuove regole in materia di lavoro pubblico ovvero norme di diretta applicazione rientranti nella potestà legislativa esclusiva esercitata dallo Stato ai sensi dell'art.117 c.2 lett.1 ed m) della Costituzione.

Delibera G.P. n.85942/379 del 23/08/2011 ai sensi dell'art.17 c.11 del D.L. n.78/2009 che consente alle Amministrazioni, per il triennio 2010-2012, di bandire consorzi pubblici per titoli ed esami, finalizzati a valorizzare con apposito punteggio l'esperienza professionale maturata dal personale in possesso dei requisiti di cui all'art.1, commi 519 e 558 della L. n.296/2006 e dell'art. 3 cc.90 e 94 lett.b).

Delibera G.P. n.112019/532 del 29/11/2011 ai sensi del D.L. 25/06/2008 n.112, convertito in

L.133/2008 che, con l.'art.73 ha modificato il regime giuridico della trasformazione del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale, prevedendo che la trasformazione sia rimessa alla valutazione dell'Amministrazione e non possa più prodursi automaticamente come in passato.

Delibera G.P. n.59149/235 del 12/06/2012 ai sensi dell'art.6 c.1 del D.Lgs. n.141/2011 che stabilisce che la differenziazione retributiva in fasce prevista dal D.Lgs. 27/10/2009 n.150 si applica a partire dalla tornata di contrattazione collettiva successiva a quella relativa al quadriennio 2006/2009.

Delibera G.P. n.83979/210 del 28/05/2013 ai sensi dell'art. 8 del D.L. 9.2.2012 n. 5 convertito con modificazioni in Legge 35/2012 che dispone: "Le domande per la partecipazione a selezioni e concorsi per l'assunzione nelle pubbliche amministrazioni centrali banditi a decorrere dal 30 giugno 2012 sono inviate esclusivamente per via telematica secondo le modalità di cui all'art. 65 del decreto legislativo 7 marzo 2005 n. 82. Sono nulle le clausole dei bandi in contrasto con la presente disposizione. Le amministrazioni provvedono a quanto previsto dal presente comma con le risorse umane strumentali e finanziarie disponibile a legislazione vigente, senza nuovi e maggiori oneri a carico della finanza pubblica."- "Le Regioni adeguano i propri ordinamenti a quanto previsto nel comma l";

Delibera G.P. n.145072/478 del 10/12/2013 che recepisce i criteri generali per la revisione del Regolamento sull'Ordinamento degli uffici e dei servizi adottati dal Consiglio Provinciale con delibera n.126906/149 del 21/10/2013 in riferimento alle norme di legge emanate negli ultimi anni, in particolare sui temi della trasparenza e della prevenzione della corruzione, nonché in relazione alla pronuncia della Sezione regionale di controllo per l'Emilia Romagna della Corte dei Conti n.228 del 28/05/2013 in materia di incarichi di collaborazione autonoma.

## Nuovo regolamento provinciale per concessioni autorizzazioni e nulla-osta

(PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE DI OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE E CORRISPETTIVO PER L'INSTALLAZIONE DI CARTELLI E ALTRI MEZZI PUBBLICITARI)

Delibera C.P. n.99464/191 del 24/10/2011 ai sensi D.Lgs. n. 285/1992, D.P.R. n. 495/1992, D.Lgs. n. 446/1997 e adeguamento alla normativa del 2011 sui termini di conclusione dei procedimenti.

## REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEI CONTRATTI

Delibera C.P. n.2099/9 del 13/01/2005 e modificato con delibere di C.P. n.31110/47 del 31/03/2008 e n.93358/163 del 26/09/2011 modifiche per adeguamento L. n. 106 del 12/07/2011 innalzamento dei limiti di importo per l'affidamento diretto di servizi e forniture in economia da € 20.000,00 a € 40.000,00.

REGOLAMENTO PER L'ELEZIONE E L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DEL DIFENSORE CIVICO PROVINCIALE E TERRITORIALE E SCHEMA DI CONVENZIONE PER L'ESTENSIONE DELLE FUNZIONI DEL DIFENSORE CIVICO DELLA PROVINCIA AI COMUNI DEL TERRITORIO.

Delibera C.P. n.71088/136 del 25/07/2011 ai sensi della L. n.42 del 26/03/2010 che prevede la soppressione del Difensore Civico comunale, ferma restando, invece, la possibilità di istituire il Difensore Civico a livello provinciale, assicurando, in tal modo, agli enti territoriali locali la possibilità di mantenere la funzione della Difesa Civica avvalendosi della figura del Difensore Civico provinciale, tramite la stipula di convenzioni, nell'ottica di un contenimento delle spesa pubblica.

Modifica della regolamentazione degli appostamenti di caccia e modalita' di rilascio delle autorizzazioni approvata con precedente delibera di consiglio provinciale n 85772/2008/194 del 3/11/2008

Delibera C.P. n.47494/92 del 26/05/2011 per modificare il summenzionato Regolamento per chiarimenti resi in materia dalla Regione Emilia-Romagna

## REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DELL'INCENTIVO ALLA PROGETTAZIONE.

Delibera G.P. n.23360/101 del 08/03/2011 adeguamento ex art. 35 c. 3 L. 183/2010.

Delibera G.P. n.102495/274 del 09/07/2013 in sostituzione del precedente Regolamento sulla base dei Contratti Collettivi Decentrati Integrativi del personale dirigente e non dirigente per il triennio 2013-2015 sottoscritti il 02/07/2013.

#### Modifica al regolamento per l'accesso e utilizzo della rete informatica provinciale

Delibera G.P. n.22537/104 del 08/03/2011 ai sensi del D.Lgs: n.196 del 30/06/2003 e Delibera G.P. n.29889/123 del 30/03/2010 che, tra le misure di prevenzione alle minacce che incombono sui dati, prevede l'adozione del suddetto regolamento.

# REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DEGLI ESAMI PER IL CONFERIMENTO DELLA ABILITAZIONE ALLA PROFESSIONE DI INSEGNANTE DI TEORIA E/O ISTRUTTORE DI GUIDA DI AUTOSCUOLA

Delibera C.P. n.10292/45 del 05/03/2012 ai sensi della Deliberazione di G.R. Emilia-Romagna n.1037 del 18/07/2011 che detta disposizioni attuative del D.M. n.17/2011 per la formazione di insegnanti ed istruttori di autoscuola.

RISERVA NATURALE ORIENTATA "BOSCO DI SCARDAVILLA" - APPROVAZIONE REGOLAMENTO DELLA RISERVA. Delibera C.P. n.43480/109 del 14/05/2012 per adeguamento alla L.R. 6/2005 art. 46

# Modifiche ed integrazioni al regolamento dell'imposta provinciale di trascrizione, iscrizione ed annotazione di veicoli al pubblico registro automobilistico

Delibera C.P. n.46208/107 del 14/05/2012 al fine di rendere più equa ed equilibrata l'imposta si ritiene di modificare e integrare gli artt. N.4 e 5 del precedente regolamento, ai sensi del D.Lgs. n.447/1997, con delibera C.P. n.36327/125 del 08/10/1998 e successiva ulteriore modifica con delibera n.93315/220 del 19/12/2006.

#### REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ

Delibera C.P. n.70194/148 del 31/07/2012 per la necessità di adeguare le disposizioni regolamentari al D.Lgs. 267/2000 e ss.mm. - Parte II "Ordinamento finanziario e contabile", nonché ai principi contabili approvati nell'anno 2009 dall'Osservatorio per la finanza e contabilità degli enti locali. Delibera C.P. n.93863/106 del 27/06/2013 per la necessità di adeguare le disposizioni regolamentari alle modifiche apportare dal D.Lgs. 267/2000 e ss.mm. - Parte II "Ordinamento finanziario e contabile", in particolare in seguito a quanto previsto dall'art.3 del D.L. 174/2012, convertito nella L. n.213/2012 con il quale vengono tra l'altro ridefinite le tipologie di controllo interno, le modalità di controllo di regolarità amministrativa e contabile ed i controlli sugli equilibri di bilancio.

## STATUTO

Modificato con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 96623/187 del 18/10/2010 pubblicata all'albo pretorio dal 28/10/2010 al 27/11/2010. Applicazione della Legge 26 marzo 2010, n. 42 e modifica degli artt. dal 69 al 76bis dello Statuto della Provincia di Forlì-Cesena, riguardanti l'istituto del Difensore Civico.

## REGOLAMENTO PROVINCIALE SUL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

Delibera C.P. n. 3806/16 del 21/01/2013 a seguito entrata in vigore D.L. n. 174 del 10/10/2012 e integrata con delibera di C.P. n. 94147/107 del 27/06/2013 per inserimento art. 6 bis "Controllo sugli atti del Segretario Generale"

REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE MODALITA' DI PUBBLICITA' E DI TRASPARENZA DELLO STATO

## PATRIMONIALE DEI TITOLARI DI CARICHE PUBBLICHE ELETTIVE E DI GOVERNO

Delibera di C.P. n. 78565/78 del 23/05/2013 a seguito del D.Lgs. n. 33 del 14/03/2013

REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL RIMBORSO DELLE SPESE DI VIAGGIO SOSTENUTE DAGLI AMMINISTRATORI. Delibera C.P. n. 106319/114 del 29/07/2013 a seguito di parere/deliberazione n. 21 del 14.02.2013 della Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per la Campania e parere/deliberazione n. 208 del 16/04/2013 della Corte dei Conti – sezione regionale di controllo per l'Emilia Romagna.

Approvazione del regolamento per l'utilizzo degli open data della provincia di Forli'-Cesena Delibera di G.P. N 141775/456 del 6 dicembre 2013 a seguito del D.Lgs. n. 33 del 14/03/2013.

#### 2. Attività amministrativa

#### GIUNTA PROVINCIALE

2009

Sedute di Giunta Provinciale n. 23; Deliberazioni di Giunta Provinciale n. 359

2010

Sedute di Giunta Provinciale n. 58; Deliberazioni di Giunta Provinciale n. 692

2011

Sedute di Giunta Provinciale n. 51; Deliberazioni di Giunta Provinciale n. 591

2012

Sedute di Giunta Provinciale n. 50; Deliberazioni di Giunta Provinciale n. 559

2013

Sedute di Giunta Provinciale n. 53; Deliberazioni di Giunta Provinciale n. 538

2014

Sedute di Giunta Provinciale n. 11; Deliberazioni di Giunta Provinciale n. 98

#### CONSIGLIO PROVINCIALE

2009

Sedute di Consiglio Provinciale n. 12; Deliberazioni di Consiglio Provinciale n. 138

2010

Sedute di Consiglio Provinciale n. 21; Deliberazioni di Consiglio Provinciale n. 263

2011

Sedute di Consiglio Provinciale n. 19; Deliberazioni di Consiglio Provinciale n. 239

2012

Sedute di Consiglio Provinciale n. 18; Deliberazioni di Consiglio Provinciale n. 260

2013

Sedute di Consiglio Provinciale n. 15; Deliberazioni di Consiglio Provinciale n. 190

2014

Sedute di Consiglio Provinciale n. 3; Deliberazioni di Consiglio Provinciale n. 25

## 2.1. Sistema ed esiti controlli interni

Il Regolamento provinciale sul sistema dei controlli interni è stato approvato con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 3806/16 del 21.1.2013 ed integrato con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 94147/107 del 27.6.2013.

In data 27.6.2013, con deliberazione n. 93863/106, il Consiglio Provinciale ha approvato un nuovo Regolamento di contabilità (le disposizioni regolamentari sono state adeguate alle modifiche apportate al D.lgs 267/2000 - Parte II "Ordinamento finanziario e contabile", in particolare in seguito a quanto previsto dall'articolo 3 del D.L. 174/2012, convertito nella Legge 7 dicembre 2012, n. 213 con il quale sono state tra l'altro ridefinite le tipologie di controllo interno, le modalità di controllo di regolarità amministrativa e contabile ed i controlli sugli equilibri di bilancio).

Il controllo di regolarità amministrativa e contabile sugli atti, come previsto dal regolamento sul sistema dei controlli interni, viene effettuato da un gruppo di lavoro istituito e coordinato dal Segretario Generale; il controllo di gestione ed il controllo strategico vengono effettuati dall'Ufficio di Controllo; il controllo sugli equilibri finanziari ed il controllo sulle società partecipate non quotate vengono effettuati dal Servizio Bilancio, Finanze e Provveditorato.

L'Ufficio di Controllo, posto sotto la Direzione Generale, nell'ambito del controllo strategico effettua valutazioni sullo stato di attuazione dei programmi, e ne analizza sia la congruenza che gli scostamenti.

Gli strumenti di monitoraggio utilizzati sono i seguenti:

- le relazioni semestrali dei Dirigenti e dei Responsabili di P.O. sull'attività svolta e sui risultati conseguiti, in riferimento agli Obiettivi Particolarmente Rilevanti ed agli Obiettivi di Miglioramento e Produttività del PDO, richieste dal Sistema integrato del Ciclo di Gestione della Performance e verificate dall'O.I.V.;
- le relazioni annuali dei Dirigenti sullo stato di attuazione dei programmi;
- l'analisi dei report prodotti dal sistema di monitoraggio del PGS e del PDO (Datawarehouse) adottato dall'Ente;
- la relazione sulla performance e la relazione illustrativa dei risultati del rendiconto di gestione.

Il controllo successivo degli atti, secondo il disposto dell'art. 147-bis del TUEL, è stato effettuato mediante estrazione del campione con procedura di selezione casuale, ove possibile avvalendosi delle banche dati informatiche dell'Ente. Dai controlli effettuati non sono emerse irregolarità.

## 2.1.1.Controllo di gestione

• Investimenti per edilizia scolastica:

# Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'amministrazione perseguendo una logica di razionalizzazione e ottimizzazione sul servizio dei cittadini e del territorio.

Durante il mandato è stata data attuazione al progetto in su indicato, si è provveduto a realizzare interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli edifici scolastici e sugli altri edifici di proprietà e competenza provinciale, impiegando per ogni esercizio le risorse finanziarie assegnate. Durante il mandato sono stati realizzati/progettati N. 46 interventi di tipo straordinario finalizzati alla messa in sicurezza, adeguamento normativo e consolidamento strutturale per un importo complessivo di €.18.413.526,63, di cui N. 37 sugli edifici scolastici per un importo complessivo di €.12.998.025,95 e N. 9 sugli altri edifici per un importo complessivo di €.5.415.500,68.

Di seguito si riportano le schede degli interventi realizzati/progettati durante il mandato:

Comune di	Forth
Opera	I.T.I.S. "G. Marconi
Descrizione	Manutenzione straordinaria servizi igienici laboratori e spogliatoi palestre
Anno	2009 - 2010
Importo totale	€ 216.542,00
Importo a carico della Provincia	€ 216.542,00
Opera	Centro Studi "S. Allende"
Descrizione	Sostituzione corpi illuminanti e vetri di sicurezza
Anno	2010
Importo totale	€ 62.886,22
Importo a carico della Provincia	€ 62.886,22
Opera	I.T.I.S. "G. Marconi"
Descrizione	Adeguamento normativo finalizzato alla messa in sicurezza ed eliminazione barriere architettoniche, contributo INAIL
Anno	2010
Importo totale	€ 349.790,00
Importo a carico della Provincia	13.601,26
Opera	I.T.I.S. "G. Marconi"
Descrizione	Manutenzione straordinaria per rifacimento manto sintetico palestre
Anno	2010
Importo totale	€ 24.400,00
Importo a carico della Provincia	€ 24.400,00
Opera	I.T.I.S. "G. Marconi"
Descrizione	Manutenzione straordinaria guaina copertura, f.p.o. cornicione e linea vita
Anno	2010
Importo totale	€ 30.484,80
Importo a carico della Provincia	€ 30.484,80
Opera	Sede Provinciale via Piancastelli
Descrizione	Sostituzione coperture garage in fibro-cemento
Anno	2011
Importo totale	€ 28.800,00
Importo a carico della Provincia	€ 28.800,00
Opera	Centro Studi "S. Allende"
Descrizione	Restauro e risanamento conservativo degli elementi

	strutturali costituenti le facciate
Anno	2011 - 2012
Importo totale	€ 500.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 170.000,00
Opera	Nuovo edificio presso Centro Unificato Provinciale di Protezione Civile, via Cadore
Descrizione	Nuova costruzione autorimessa Corpo Polizia Provinciale
Anno	2011 - 2012
Importo totale	€ 300.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 214.000,00
Opera	Ist.Tecn. Aeronautico "F. Baracca"
Descrizione	Manutenzione straordinaria alle facciate e alle
	coperture
Anno	Coperture Settembre 2012
Anno Importo totale	
	Settembre 2012
Importo totale	Settembre 2012 € 783.000,00
Importo totale Importo a carico della Provincia	Settembre 2012 € 783.000,00 € 600.000,00
Importo totale Importo a carico della Provincia Opera	Settembre 2012  € 783.000,00  € 600.000,00  Residenza Provinciale P.zza Morgagni n.9
Importo totale Importo a carico della Provincia Opera Descrizione	Settembre 2012  € 783.000,00  € 600.000,00  Residenza Provinciale P.zza Morgagni n.9  Rifacimento solaio di copertura archivio

Comune di	Forlì
Opera	Centro per la Pace "A. Tonelli"
Descrizione	Riqualificazione spazio esterno
Anno	2013
Importo totale	€ 35.937,00
Importo a carico della Provincia	€ 35.937,00
Opera	I.T.A.S. "G.Saffi-Alberti"
Descrizione	Adeguamento normativo finalizzato al risparmio energetico relativo alle vetrate dei corridoi
Anno	2014 aggiudicato
Importo totale	€ 241.231,92
Importo a carico della Provincia	€ 0,00
Opera	I.T.I.S. "G. Marconi"
Descrizione	Intervento di bonifica amianto locale centrale termica adibita a museo
Anno	2014 In fase di esecuzione

Importo totale	€ 31.705,36
Importo a carico della Provincia	€ 31.705,36
Opera	Centro Studi "S. Allende" – Forlì
Descrizione	Adeguamento impiantistico – antincendio
Anno	2014
Importo totale	€ 200.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 200.000,00
Opera	Centro Studi "S. Allende" – Forlì
Descrizione	Rifacimento coperture palestre
Anno	2013 – Progettazione preliminare
Importo totale	€ 200.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 200.000,00

Comune di	Forlimpopoli
Opera	Liceo Socio Pedagogico "Carducci"
Descrizione	Manutenzione straordinaria copertura e sistemazione esterna
Anno	2012
Importo totale	€ 158.110,00
Importo a carico della Provincia	€ 158.110,00
Opera	Caserma Carabinieri
Descrizione	Manutenzione straordinaria
Anno	2013
Importo totale	€ 9.043,68
Importo a carico della Provincia	€ 9.043,68

Comune di	Santa Sofia
Opera	Nuovo edificio Campigna
Descrizione	Lavori di costruzione nuova autorimessa per mezzi spartineve
Anno	2013-2014
Importo totale	€ 180.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 180.000,00

Comune di	Meldola
Opera	Chiesa di Santa Maria Assunta Rocca delle Caminate
Descrizione	Progetto di consolidamento strutturale
Anno	2013
Importo totale	€ 180.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 180.000,00
Opera	Castello Rocca delle Caminate
Descrizione	Restauro e risanamento conservativo con destinazione ricerca industriale nell'ambito del tecnopolo di Forlì-Cesena
Anno	In esecuzione
Importo totale	€ 4.715.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 1.415.000,00

Comune di	Cesena
Opera	Ist. ''U. Comandini''
Descrizione	Risanamento coperture laboratori
Anno	2009
mporto totale	€ 450.000,00
mporto a carico della Provincia	€ 150.000,00 I.T.I.S. ''B. Pascal''
Opera Descrizione	
Descrizione	Adeguamento palestra e recupero conservativo copertura lato est
Anno	2009 - 2010
mporto totale	€ 353.434,46
mporto a carico della Provincia	€ 169.000,00
Opera	Convitto Istituto Agrario
Descrizione	Rifacimento pavimentazione camere
Anno	2010
Importo totale	€ 24.198,02
Importo a carico della Provincia	€ 24.198,02
Opera	Conservatorio "Maderna"
Descrizione	Riqualificazione locali piano terra
Anno	2010
Importo totale	€ 100.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 100.000,00
Opera	Ist. "U. Comandini"
Descrizione	Adeguamento impiantistico antincendio
Anno	2010 - 2011
Importo totale	€ 450.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 450,000,00

Opera	Ist. "C. Macrelli"
Descrizione	Ampliamento con struttura prefabbricata
Anno	2011 - 2012
Importo totale	€ 400.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 400.000,00
Opera	I.T.C.S. " R. Serra"
Descrizione	Sostituzione infissi e adeguamento alle norme di sicurezza
Anno	2013
Importo totale	€ 500.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 500.000,00
Opera	Ist. "C. Macrelli"
Descrizione	Rifacimento distribuzione impianto termico
Anno	2014 In fase di gara
Importo totale	€ 90.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 90.000,00
Opera	I.T.A.S. "G. Garibaldi"
Descrizione	Ristrutturazione palazzina laboratori
Anno	2013
Importo totale	€ 330.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 330.000,00
Opera	Edifici scolastici vari
Descrizione	Verifiche tecniche Programma O.P.C.M. 3362/2004
Anno	2009 - 2011
Importo totale	€ 459.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 257.165,00
Opera	Liceo Scientifico "A.Righi"
Descrizione	Rinforzo strutturale di alcuni pilastri
Anno	2012
Importo totale	€ 14.817,96
Importo a carico della Provincia	€ 14.817,96
Opera	Edifici scolastici vari
Descrizione	Verifiche tecniche Programma O.P.C.M. 3362/2004
Anno	2012
Importo totale	€ 150.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 150.000,00
Opera	I.T.I.S. "B. Pascal"

Descrizione	Risanamento conservativo corpo centrale (ex chiesetta)
Anno	2012 - 2013
Importo totale	€ 40.979,51
Importo a carico della Provincia	€ 40.979,51
Opera	I.T.I.S. " B. Pascal"
Descrizione	Sistemazione coperture e sostituzione canali di gronda
Anno	2012 - 2013
Importo totale	€ 25.276,00
Importo a carico della Provincia	€ 25.276,00
Opera	IST. " MACRELLI"
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni ala vecchia
Anno	2013
Importo totale	€ 28.579,60
Importo a carico della Provincia	€ 28.579,60
Opera	I.T.A.S. "G. Garibaldi"
Descrizione	Rifacimento bagni piano terra
Anno	2014 Perizia lavori
Importo totale	€ 35.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 35.000,00
Opera	I.T.AS. "G. Garibaldi"
Descrizione	Risanamento conservativo dei locali interrati per realizzazione nuova biblioteca
Anno	2013-2014
Importo totale	€ 290.000
Importo a carico della Provincia	€ 290.000

Comune di	Cesenatico
Opera	Liceo Scientifico "E. Ferrari"
Descrizione	Consolidamento strutturale
Anno	2012
Importo totale	€ 671.393,97
Importo a carico della Provincia	€ 671.393,97
Opera	Liceo Scientifico "E. Ferrari"
Descrizione	Adeguamento sismico
Anno	2012 - 2014
Importo totale	€ 2.600,000,00

Importo a carico della Provincia	€ 1.000.000,00

Comune di	Bagno di Romagna
Opera	Casa Cantoniera Carnaio
Descrizione	Ristrutturazione copertura ( sostituzione di canali di gronda, pluviali, manto di copertura previa posa di strato isolante impermeabilizzante) parte alta
Anno	2011 – 2012
Importo totale	€ 39.015,00
Importo a carico della Provincia	€ 39.015,00
Opera	Liceo "A. Righi" - Succursale
Descrizione	Lavori di messa a norma
Anno	2013-2014
Importo totale	€ 88.770,00
Importo a carico della Provincia	€ 44.385,00

Comune di	Savignano
Opera	I.T.I.S. "M.Curie"
Descrizione	Rifacimento sovra copertura
Anno	2009 - 2011
Importo totale	€311.993,10
Importo a carico della Provincia	€ 311.993,10
Opera	I.T.I.S."M.Curie"
Descrizione	Rifacimento nuova palestra
Anno	2009 - 2012
Importo totale	€ 2.000.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 1.500.000,00

Comune di	Savignano sul Rubicone
Opera	I.T.I.S. "M.Curie"
Descrizione	Completamento V° Lotto Lavori di completamento e sistemazione aree esterne
Anno	2011 - 2012
Importo totale	€ 398.138,39
Importo a carico della Provincia	€ 398.138,39
Opera	1.T.I.S."M.Curie"
Descrizione	Completamento nuova palestra

Anno	2013 – in esecuzione
Importo totale	€ 320.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 320.000,00
Opera	I.T.I.S. "M. Curie"
Descrizione	Completamento della sovracopertura del V° lotto
Anno	2013-2014
Importo totale	€ 100.000
Importo a carico della Provincia	€ 100.000

Scheda Opere Previste e non realizzate in quanto non finanziate 2009	
Opera	Ist. Professionale "Iris Versari" di Cesena
Descrizione	Costruzione nuova sede
Anno	2009
Importo totale	€ 5.000.000,00
Opera	I.T.F. "G. Saffi" di Forlì
Descrizione	Adeguamento impiantistico
Anno	2009
Importo totale	€ 400.000,00
Opera	Ist. Professionale "I. Oliveti" di Forlì
Descrizione	Costruzione nuova sede
Anno	2009
Importo totale	€ 8.000.000,00

Scheda Opere Previste e non realizzate in quanto non finanziate 2010	
Opera	Caserma Carabinieri di Forlì
Descrizione	Adeguamento impiantistico antincendio
Anno	2010
Importo totale	€ 600.000,00
Opera	Caserma Carabinieri di Cesena
Descrizione	Rifacimento tetto e adeguamento impiantistico
Anno	2010
Importo totale	€ 1.500.000,00
Opera	I.T.I.S. "G. Marconi" di Forlì
Descrizione	Adeguamento sismico palestre
Anno	2010
Importo totale	€ 750.000,00

Opera	Edifici provinciali
Descrizione	Adeguamento norme sicurezza
Anno	2010
Importo totale	€ 500.000,00
Opera	Ist. Professionale "I. Oliveti" di Forlì
Descrizione	Costruzione nuova sede
Anno	2010
Importo totale	€ 5.000.000,00
Opera	Edifici provinciali
Descrizione	Adeguamento sismico
Anno	2010
Importo totale	€ 500.000,00
Opera	Edifici scolastici
Descrizione	Adeguamento D.L.vo 81/2008
Anno	2010
Importo totale	€ 750.000,00

Scheda Opere Previste e non realizzate in quanto non finanziate 2011	
Opera	1st. Professionale "Melozzo" di Forlì
Descrizione	Ampliamento 1° lotto
Anno	2011
Importo totale	€ 500.000,00
Opera	Edifici scolastici
Descrizione	Adeguamento sismico
Anno	2011
Importo totale	€ 750.000,00
Opera	Edifici scolastici
Descrizione	Adeguamento elementi non strutturali
Anno	2011
Importo totale	€ 1.000,000,00
Opera	Caserma Carabinieri di Forlì
Descrizione	Adeguamento impiantistico
Anno	2011
Importo totale	€ 600.000,00

Scheda Opere Previste e non realizzate in quanto non finanziate 2012	
Opera	Sedi provinciali
Descrizione	Adeguamento D.L.vo 81/2008
Anno	2012
Importo totale	€ 150.000,00
Opera	Caserma Carabinieri di Forlì
Descrizione	Adeguamento impiantistico
Anno	2012
Importo totale	€ 600.000,00

Opera	Ist. Professionale "Melozzo" di Forlì
Descrizione	Ampliamento 1° lotto
Anno	2012
Importo totale	€ 1.500.000,00
Opera	Edifici scolastici
Descrizione	Adeguamento D.L.vo 81/2008
Anno	2012
Importo totale	€ 250.000,00
Орега	Edifici scolastici
Descrizione	Adeguamento sismico
Anno	2012
Importo totale	€ 300.000,00
Opera	ITAS "G. Garibaldi" di Cesena
Descrizione	Manutenzione straordinaria palazzina laboratori
Anno	2012
Importo totale	€ 330.000,00
Opera	Edifici scolastici
Descrizione	Adeguamento elementi non strutturali
Anno	2012
Importo totale	€ 250,000,00

Scheda Opere Previste e non realizzate in quanto non finanziate 2013	
Opera	Sedi provinciali
Descrizione	Adeguamento D.L.vo 81/2008
Anno	2013
Importo totale	€ 150.000,00
Opera	Ist. Professionale "Melozzo" di Forlì
Descrizione	Ampliamento 1° lotto
Anno	2013
Importo totale	€1.000.000,00
Opera	Edifici scolastici
Descrizione	Adeguamento D.L.vo 81/2008
Anno	2013
Importo totale	€ 250.000,00
Opera	Edifici scolastici
Descrizione	Adeguamento sismico
Anno	2013
Importo totale	€ 500.000,00
Opera	Edifici scolastici
Descrizione	Adeguamento elementi non strutturali
Anno	2013
Importo totale	€ 250.000,00
Opera	Centro Studi "S. Allende" di Forlì
Descrizione	Adeguamento impiantistico antincendio
Anno	2013
Importo totale	€ 200.000,00

• Investimenti per rete viaria zona di Forlì e zona di Cesena:

Investimenti per la rete viabile del comprensorio di Forlì

Di seguito si riportano le opere stradali che hanno comportato investimenti nel periodo 2009 – 2014 a beneficio della rete viabile provinciale relativa al comprensorio forlivese.

L'elenco delle opere è introdotto dal quadro di sintesi ove sono totalizzati gli investimenti accorpati per:

Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R) Straordinaria Manutenzione Strade (S) totale €. 14 .385.769,09 totale €. 14 .473.529,54 totale €. 11.191.170,42

Comuni	strade di nuova realizzazione (N)	strade riqualificate in sede (R)	straordinaria manutenzione strade (S)	TOTALE
Civitella di Romagna		€ 1.371.500.00	€ 1.046.350,00	2.417.850,00
Predappio		€ 380.788,15	€ 1.027.150,00	1.407.938,15
Galeata			€ 799.936,42	799.936,42
Premilcuore		€ 754.500.00	€738.250,00	1.492.750,00
Meldola	€ 4.385.769,09		€ 697.000,00	5.082.769,09
Modigliana		€ 3.328.741,39	€ 1.165,000,00	4.493.741,39
Forlì	€ 10.000.000,00	€ 7.900.000.00	€ 1.581.250,00	19.481.250,00
Forlimpopoli	:		€ 700,000,00	700.000,00
Santa Sofia		€ 738.000,00	€ 657.000,00	1.395.000,00
Rocca San Casciano			€ 245,000,00	245.000,00
Bertinoro			€ 679,(XX),(XX)	679.000,00
Portico e San Benedetto			€ 453.984.00	453.984,00
Tredozio			€ 676.250.00	676.250,00
Castrocaro Terme e Terra del Sole			€ 540.000.00	540.000,00
Dovadola			€ 185.000,00	185.000,00

Comune di	CIVITELLA DI ROMAGNA	
Opera	SP 95 Ranchio-Civorio – SP 19 Marradese – SP 21 Trebbio	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione	
Anno	2009	
Importo totale	€.200.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.200.000,00	
Opera	SP 4 del Bidente	
Descrizione	Lavori di sistemazione del bivio per Seggio (tot. Km 0,2 R)	
Anno	2010	
Importo totale	€.350.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.350.000,00	
Opera	SP 2 di Cervia – SP 3 del Rabbi – SP 4 del Bidente	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione	
Anno	2010	
Importo totale	€.196.350,00	
Importo a carico della Provincia		
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali	
Anno	2010	
Importo totale	€.300.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.300.000,00	
Opera	SP 4 del Bidente	
Descrizione	Ripristino e consolidamento della fondazione del muro di sostegno del corpo stradale in località Mastalsò (tot. Km 0,1 R)	
Anno	2011	
Importo totale	€. 367.000,00	
Importo a carico della Provincia		
Opera	SP 4 del Bidente	
Descrizione	Straordinaria manutenzione del Ponte sul Fosso Volpinara al Km 64+821 (tot. Km 0,1 R)	
Anno	2011	
Importo totale	€.654.500,00	
Importo a carico della Provincia		
Opera Descrizione	SS.PP.  Straordinaria manutenzione al corpo stradale ed ai	
Anno	manufatti 2012	
Anno	2013	

Importo totale	€. 350.000,00
Importo a carico della Provincia	€. 350.000,00

totale €. 1.371.500,00 totale €. 1.046.350,00

totale €. 2.417.850,00

Comune di	PREDAPPIO	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali	
Anno	2009	
Importo totale	€.390.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.390.000,00	
Opera	SP 2 di Cervia – SP 3 del Rabbi – SP 4 del Bidente	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione	
Anno	2010	
Importo totale	€.130,900,00	
Importo a carico della Provincia		
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione a seguito avversità atmosferiche 2009-2010	
Anno	2010	
Importo totale	€.156.250,00	
Importo a carico della Provincia	€.156.250,00	
Opera	SP 3 del Rabbi	
Descrizione	Consolidamento pavimentazione stradale in piazza S.Antonio (tot. Km 0,2 R)	
Anno	2011	
Importo totale	€.290.788,15	
Importo a carico della Provincia		
Opera	SP 3 del Rabbi	
Descrizione	Ripristino del sistema di regimazione delle acque del sottopasso Cà Trova a Fiumana	
Anno	2012	
Importo totale	€.50.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.50.000,00	
Opera	SP 3 del Rabbi	
Descrizione	Consolidamento del muro di controripa e realizzazione di barriere paramassi al km 24+100	

	(tot, Km 0,1 R)
Anno	2013
Importo totale	€. 90.000,00
Importo a carico della Provincia	€. 27.000,00
Opera	SS.PP.
Descrizione	Straordinaria manutenzione al corpo stradale ed ai manufatti 2011
Anno	2013
Importo totale	€. 300.000,00
Importo a carico della Provincia	€. 300.000,00

totale €. 380.788,15 totale €. 1.027.150,00

totale €. 1.407 938,15

Comune di	GALEATA	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione ai manufatti ed al corpo stradale	
Anno	2009	
Importo totale	€.62.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.62.000,00	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione ai manufatti ed al corpo stradale	
Anno	2010	
Importo totale	€.155.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.155.000,00	
Opera	S.P. n. 4 del Bedente	
Descrizione	Lavori di ripristino del muro, del corpo stradale, sostituzione della barriera di sicurezza al km. 57+900	
Anno	2012	
Importo totale	€. 52.936,42	
Importo a carico della Provincia	€. 52.936,42	
Орега	SS.PP. (S.P. n. 4)	
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali 2011	
Anno	2013	
Importo totale	€. 400.000,00	

Importo a carico della Provincia	€. 400.000,00
Opera	SS.PP.
Descrizione	Straordinaria manutenzione al corpo stradale ed ai manufatti 2012
Anno	2013
Importo totale	€. 130.000,00
Importo a carico della Provincia	€. 130.000,00

totale €. 799.936,42

totale €. 799.936,42

Comune di	PREMILCUORE	
Opera	SP 3 del Rabbi	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione (tot. Km 1,2 R)	
Anno	2009	
Importo totale	€.654.500,00	
Importo a carico della Provincia		
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione ai manufatti ed al corpo stradale	
Anno	2010	
Importo totale	€.62.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.62.000,00	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione a seguito delle avversità atmosferiche dell'inverno 2009/2010	
Anno	2010	
Importo totale	€.156.250,00	
Importo a carico della Provincia	€.156.250,00	
Opera	SP 3 del Rabbi	
Descrizione	Movimento franoso in località Ontaneta al Km 35+800 (tot. Km 0,1 R)	
Anno	2011	
Importo totale	€.100,000,00	
Importo a carico della Provincia	€.100.000,00	
Opera	SP 3 del Rabbi	

Descrizione	Lavori di ripristino della scarpata stradale in località Ontaneta al Km 35+800
Anno	2013
Importo totale	€.100.000,00
Importo a carico della Provincia	€.100.000,00
Opera	Strada della Braccina (dei due fiumi)
Descrizione	Straordinaria manutenzione del ponte sul fiume Rabbi in Località Due Fiumi, 1^ e 2^ Stralcio
Anno	2013
Importo totale	€.300,000,00
Importo a carico della Provincia	
Opera	SS.PP.
Descrizione	Straordinaria manutenzione al corpo stradale ed ai manufatti 2012
Anno	2013
Importo totale	€. 120,000,00
Importo a carico della Provincia	€. 120.000,00

totale €. 754.500,00 totale €. 738.250,00

totale €. 1.492.750,00

Comune di	MELDOLA
Opera	SP 4 del Bidente
Descrizione	Lavori di costruzione della bretella d'ingresso a Meldola (tot. Km 1,8 N)
Anno	2009
Importo totale	€.4.385.769,09
Importo a carico della Provincia	€.500.000,00
Opera	SS.PP.
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali
Anno	2009
Importo totale	€.195.000,00
Importo a carico della Provincia	€.195.000,00
Opera	SS.PP.
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali
Anno	2010
Importo totale	€.300.000,00

Importo a carico della Provincia	€.300.000,00	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione ai manufatti ed al corpo stradale	
Anno	2010	
Importo totale	€.62.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.62.000,00	
Opera	SS.PP. (S.P. n. 126)	
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali 2011	
Anno	2013	
Importo totale	€. 140.000,00	
Importo a carico della Provincia	€. 140.000,00	

totale €. 4 385 769,09

totale €. 697.000,00

totale €. 5 082 769,09

Comune di	MODIGLIANA		
Opera	SP 20 Tramazzo-Marzeno		
Descrizione	Lavori di ammodernamento del tratto compreso fra le località Fregiolo e Cà Penetola (tot. Km 1,5 R)		
Anno	2009		
Importo totale	€.2.798.741,39		
Importo a carico della Provincia			
Opera	S.P. 56 Vecchiazzano – SP 20 Tramazzo-Marzeno – SP 65 Cesena-Bertinoro		
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione		
Anno	2009		
Importo totale	€.270.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.270.000,00		
Opera	SP 95 Ranchio-Civorio – SP 19 Marradese – SP 21 Trebbio		
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione		
Anno	2009		
Importo totale	€.300.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.300.000,00		
Opera	INFRASTRUTTURA A BANDA LARGA		
Descrizione	Collegamenti strutture sanitarie di Dovadola,		

	Modigliana, S.Piero in Bagno e riparazione della tratta S.Sofia-S.Piero in Bagno		
Anno	2009		
Importo totale	€.45.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.45.000,00		
Opera	SS.PP.		
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali		
Anno	2009		
Importo totale	€.260.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.260.000,00		
Opera	SS.PP.		
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali		
Anno	2010		
Importo totale	€.150.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.150,000,00		
Opera	SP 21 Trebbio e SP 20 Tramazzo-Marzeno		
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione nel ponte al Km 1+140 della SP 21 Trebbio e nel viadotto al Km 5+150 della SP 20 Tramazzo-Marzeno (tot. Km 0,3 R)		
Anno	2011		
Importo totale	€.530.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.530.000,00		
Opera	SS.PP. (S.P. n. 19)		
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali 2011		
Anno	2013		
Importo totale	€. 80.000,00		
Importo a carico della Provincia	€. 80.000,00		
Opera	SS.PP.		
Descrizione	Straordinaria manutenzione al corpo stradale ed ai manufatti 2011		
Anno	2013		
Importo totale	€. 60.000,00		
Importo a carico della Provincia	€. 60.000,00		

totale €. 3 328 741,39 totale €. 1.165.000,00

totale €. 4.493.741,39

Comune di	FORLI'		
Opera	SS.PP.		
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali		
Anno	2009		
Importo totale	€.130.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.130.000,00		
Opera	SP 3 del Rabbi		
Descrizione	Variante del tratto compreso fra Forlì (Via Pauluzza) e la SP 72 Monda (tot. Km 1,3 N)		
Anno	2009		
Importo totale	€.4.500.000,00		
Importo a carico della Provincia			
Opera	SS.PP.		
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali		
Anno	2010		
Importo totale	€.450.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.450.000,00		
Opera	SS.PP.		
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione strade		
Anno	2009		
Importo totale	€.124.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.124.000,00		
Opera	SP 2 di Cervia		
Descrizione	Razionalizzazione dell'intersezione con la SP 60 e la SP 60bis in località Carpinello		
Anno	2010		
Importo totale	€.350,000,00		
Importo a carico della Provincia			
Opera	SP 2 di Cervia – SP 3 – SP 4		
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione		
Anno	2010		
Importo totale	€.327.250,00		
Importo a carico della Provincia			
Opera	SP 3 del Rabbi		
Descrizione	Variante del tratto compreso fra la SP 72 Monda e Collina (tot. Km 2,6 N)		
Anno	2012		
Importo totale	€.5,500.000,00		

Importo a carico della Provincia			
Opera	SP 37 Forlimpopoli Para		
Descrizione	Collegamento fra la ex s.s. n.310 "del Bidente" e la s.s. n.9 "Emilia" – Tratto Para Due Palazzi (tot. Km 3,3 R)		
Anno	2014		
Importo totale	€.4.500.000,00		
Importo a carico della Provincia			
Opera	SP 2 di Cervia		
Descrizione	Messa in sicurezza del tratto Bagnolo Carpinello Pievequinta (tot. Km 3,2 R)		
Anno	2014		
Importo totale	€. 2.400.000,00		
Importo a carico della Provincia	€. 2.400.000,00		
Opera	SP 3 del Rabbi		
Descrizione	Progetto pilota per la valorizzazione e messa in sicurezza dell'abitato di San Lorenzo in Noceto in comune di Forlì (PNSS 4° e 5° bando) (tot. Km 1,0 R)		
Anno	2014		
Importo totale	€. 1.000.000,00		
Importo a carico della Provincia	€. 250.000,00		
Opera	SS.PP.		
Descrizione	Straordinaria manutenzione al corpo stradale ed ai manufatti 2011 (SP n 1 e 27)		
Anno	2013		
Importo totale	€. 200.000,00		
Importo a carico della Provincia	€. 200.000,00		
Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R) Straggedinaria Manutenzione Strade (S)	totale €. 10.000.000,00 totale €. 7.900.000,00 totale €. 1.581.250.00		

	totale	€.	19.481.250,00
Straordinaria Manutenzione Strade (S)	totale	€.	1.581.250,00
Strade riqualificate in sede (R)	totale	€.	7.900.000,00
Strade di nuova realizzazione (N)	totale	€.	10.000.000,00

Comune di	FORLIMPOPOLI
Opera	SP 37 Forlimpopoli – Para
Descrizione	Variante fra la SS 9 Emilia e la SP n.37bis Diramazione Fratta: rotatoria Due Palazzi
Anno	2009
Importo totale	€.476.000,00

Importo a carico della Provincia	€.126.140,00	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione ai manufatti ed al corpo stradale	
Anno	2010	
Importo totale	€.124.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.124.000,00	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Straordinaria manutenzione al corpo stradale ed ai manufatti 2012	
Anno	2013	
Importo totale	€. 100.000,00	
Importo a carico della Provincia	€. 100.000,00	

totale €. 700.000,00

totale €. 700.000,00

Comune di	SANTA SOFIA		
Opera	SS.PP.		
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione strade		
Anno	2010		
Importo totale	€.62.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.62.000,00		
Opera	SS.PP.		
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali		
Anno	2010		
Importo totale	€.150.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.150.000,00		
Opera	SP 4 del Bidente		
Descrizione	Ripristino sede stradale a seguito di frana in località Corniolo (tot. Km 0,2 R)		
Anno	2010		
Importo totale	€.738.000,00		
Importo a carico della Provincia			
Opera	SP 77 Spinello		
Descrizione	Ripristino scarpate al km 0+900		
Anno	2013		

Importo totale	€. 85.000,00	
Importo a carico della Provincia		
Opera	SP 4 del Bidente	
Descrizione	Sistemazione frana al km. 40+200	
Anno	2014	
Importo totale	€. 300.000,00	
Importo a carico della Provincia	€. 99.000,00	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Straordinaria manutenzione strade 2011	
Anno	2013	
Importo totale	€. 60.000,00	
Importo a carico della Provincia	€. 60.000,00	

Strade di nuova realizzazione (N)

Strade riqualificate in sede (R) Straordinaria Manutenzione Strade (S) totale €. 738.000,00 totale €. 657.000,00

€. 1.395.000,00 totale

Comune di	ROCCA SAN CASCIANO		
Opera	SS.PP.		
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione ai manufatti ed al corpo stradale		
Anno	2010		
Importo totale	€.155.000,00		
Importo a carico della Provincia	€.155.000,00		
Opera	SS.PP. (S.P. n. 23)		
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali 2011		
Anno	2013		
Importo totale	€. 90.000,00		
Importo a carico della Provincia	€. 90.000,00		

Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R)

Straordinaria Manutenzione Strade (S)

totale €. 245.000,00

totale €. 245.000,00

Comune di BERTINORO		
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali	
Anno	2009	
Importo totale	€.195.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.195.000,00	
Opera	S.P. 56 Vecchiazzano – SP 20 Tramazzo-Marzeno – SP 65 Cesena-Bertinoro	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione	
Anno	2009	
Importo totale	€.270.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.270.000,00	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione ai manufatti ed al corpo stradale	
Anno	2010	
Importo totale	€.124.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.124.000,00	
Opera	SS.PP. (S.P. n. 37 bis)	
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali 2011	
Anno	2013	
Importo totale	€. 90.000,00	
Importo a carico della Provincia	€. 90.000,00	

totale €. 679.000,00

totale €. 679.000,00

Comune di	PORTICO E SAN BENEDETTO	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali	
Anno	2009	
Importo totale	€.130.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.130.000,00	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione a seguito delle avversità atmosferiche dell'inverno 2009-2010	

Anno	2010	
Importo totale	€.156.250,00	
Importo a carico della Provincia	€.156.250,00	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione ai manufatti ed al corpo stradale	
Anno	2010	
Importo totale	€.155.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.155.000,00	
Opera	S.P. n. 55" San Benedetto Marradi"	
Descrizione	Lavori d'urgenza realizzati in amministrazione dire per intervento franoso in prossimità del km. 4+500 località Cà Ramazzotti	
Anno	2013	
Importo totale	€.12.734,00	
Importo a carico della Provincia	€.12.734,00	

totale €. 453.984,00

totale €. 453.984,00

Comune di	TREDOZIO	
Opera	SP 56 Vecchiazzano – SP 20 Tramazzo-Marzeno – SI 65 Cesena-Bertinoro	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione	
Anno	2009	
Importo totale	€.270,000,00	
Importo a carico della Provincia		
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Rifacimento pavimentazioni stradali	
Anno	2010	
Importo totale	€.150.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.150.000,00	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione a seguito delle avversità atmosferiche dell'inverno 2009-2010	
Anno	2010	
Importo totale	€.156.250,00	
Importo a carico della Provincia	€.156.250,00	
Opera	SS.PP.	
Descrizione	Straordinaria manutenzione al corpo stradale ed ai manufatti 2012	
Anno	2013	
Importo totale	€. 100.000,00	

Importo a carico della Provincia	€. 100.000,00

totale €. 679.250,00

totale €. 679.250,00

Comune di	CASTROCARO TERME E TERRA DEL SOLE		
Opera	SP 56 Vecchiazzano – SP 20 Tramazzo-Marzeno – SP 65 Cesena-Bertinoro		
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione		
Anno	2009		
Importo totale	€.540,000,00		
Importo a carico della Provincia	€.540.000,00		

Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R) Straordinaria Manutenzione Strade (S)

totale €. 540.000,00

totale €. 540.000,00

Comune di	DOVADOLA	
Opera	INFRASTRUTTURA A BANDA LARGA	
Descrizione	Collegamenti strutture sanitarie di Dovadola, Modigliana, S.Piero in Bagno e riparazione della tratta S.Sofia-S.Piero in Bagno	
Anno	2009	
Importo totale	€.30.000,00	
Importo a carico della Provincia Opera	€.30.000,00	
	SS.PP.	
Descrizione	Lavori di straordinaria manutenzione ai manufatti ed al corpo stradale	
Anno	2010	
Importo totale	€.155.000,00	
Importo a carico della Provincia	€.155.000,00	

Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R)

Straordinaria Manutenzione Strade (S) totale €. 185.000,00

totale €. 185.000,00

41

Opere già approvate negli elenchi annuali dei rispettivi programmi triennali che non sono state realizzate per mancanza di finanziamenti nel periodo 2009-2014:

1) Pronti interventi per ripristino viabilità anno 2010	€	400.000,00;
2) Pronti interventi per ripristino viabilità anno 2011	€	400.000,00;
3) S.P. n. 27 bis "Braldo" - Demolizione e ricostruzione		
del ponte sul fiume Montone (2010)	€ 1	.500.000,00;
4) Interventi da eseguire in collaborazione con altri Enti (2010)	€	400.000,00;
5) S.P. n. 54 "Baccanello" - Variante di Montecchio (2011)	€	600.000,00;
6) Lavori di rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP.		
del comprensorio di Forlì per gli anni 2012 e 2013	€	1.600.000,00;
7) Straordinaria manutenzione su alcune SS.PP. del comprensorio		
di Forlì per l'anno 2013	€.	800.000,00.

# Investimenti per la rete viabile del comprensorio di Cesena

Di seguito si riportano le opere stradali che hanno comportato investimenti nel periodo 2009 – 2014 a beneficio della rete viabile provinciale relativa al comprensorio cesenate.

L'elenco delle opere è introdotto dal quadro di sintesi ove sono totalizzati gli investimenti accorpati per:

Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R) Straordinaria Manutenzione Strade (S) totale €. 32.838.000,00 totale €. 23.485.785,90 totale €. 3.707.330,00

Comuni	strade di nuova realizzazione (N)	strade riqualificate in sede (R)	straordinaria manutenzione strade (S)	TOTALE
Bagno di Romagna	€ 0.00	€ 3.126.352,27	€ 615.000,00	3.741.352,27
Borghi	€0.00	€710,000,00	€ 200,000,00	910.000,00
Cesena	€ 7.880.000,00	€ 5.214.433,63	€ 675,000,00	13.769.433,63
Cesenatico	€0,00	€830,000,00	€ 0,00	830.000,00
Gambettola	€0,00	€110,000,00	€ 0,00	110.000,00
Gatteo	€ 22.388.000,00	€ 600.000,00	€ 250.000,00	23.238.000,00
Longiano	€ 1.570.000,00	€ 2,020,000,00	€ 125,000,00	3.715.000,00
Mercato Saraceno	€0.00	€ 4.260.000,00	€ 550.000,00	4.810.000,00
Montiano	€ 1.000.000,00	€ 0.00	€ 0,00	1.000.000,00
Roncofreddo	€0,00	€ 1,065,000,00	€ 125.000,00	1.190.000,00
San Mauro Pascoli	€0,00	€ 800,000,00	€ 125,000,00	925.000,00
Sarsina	€0,00	€ 500,000,00	€ 265,000,00	765.000,00
Savignano sul R.	€0,00	€ 0,00	€ 245,000,00	245.000,00
Sogliano al R.	€0,00	€ 1.750.000,00	€ 532,330,00	2,282,330,00
Verghereto	€0,00	€ 2.500,000,00	€ 0,00	2.500.000,00
	€ 32.838.000,00	€ 23.485.785,90	€ 3,707,330,00	€ 60.031.115,90

Comune di	BAGNO DI ROMAGNA
Opera	Ex s.s. 71 "umbro casentinese" riqualificazione comuni Bagno, Sarsina, Verghereto
Descrizione	Realizzazione pista ciclo pedonale e rotatorie
Anno	2009
Importo totale	€ 2.913.220,20
Importo a carico della Provincia	€ 0,00
Opera	ss.pp. 43 e 113 Straordinaria manutenzione al c.o. di Bagno di Romagna per la realizzazione di una rotatoria.
Descrizione	Costruzione rotatoria
Anno	2009
Importo totale	€118.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 0,00
Opera	Lavori di adeguamento della strada comunale di Valbonella in località Valgianna
Descrizione	Lavori di adeguamento e messa in sicurezza con l'immissione sulla SP 43 "Alfero", con diminuzione della pendenza della strada in area di incrocio.
Anno	2013
Importo totale	€ 95.132,07
Importo a carico della Provincia	€ 0,00
Opera	Rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena per l'anno 2009.
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.
Anno	2010
Importo totale	€ 250.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 250.000,00
Opera	Lavori di rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena per l'anno 2010.
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.
Anno	2011
Importo totale	€ 125.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 125.000,00
Opera	Ex ss 71 eventi calamitosi
Descrizione	Manutenzione straordinaria
Anno	2009
Importo totale	€ 240.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 65.000,00

totale €.

totale €. 3.126.352,27

totale €.

615.000,00

totale €. 3.741.352,27

Comune di	BORGHI
Opera	s.p. 13 Ammodernamento tratto "lo stradone" -I° stralcio
Descrizione	Costruzione rotatoria
Anno	2013
Importo totale	€ 300.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 0,00
Opera	s.p. 11 bis "Cornacchiara" Messa in sicurezza del tratto stradale all'interno del centro abitato di Stradone
Descrizione	Realizzazione di marciapiedi e parcheggio
Anno	2013
Importo totale	€ 240.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 100.000,00
Opera	S.P. 103 "Rivarossa - Medrina" Movimento franoso al km. 0+800 in comune di Borghi.
Descrizione	Manutenzione straordinaria
Anno	2013
Importo totale	€ 200.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 0,00
Opera	Razionalizzazione e messa in sicurezza del tratto della s.p. 11 all'interno del centro operativo di Borghi
Descrizione	Costruzione marciapiedi
Anno	2009
Importo totale	€ 170.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 170.000,00

Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R) Straordinaria Manutenzione Strade (S)

totale €.

totale €. 710.000,00 totale €. 200.000,00

totale €. 910.000,00

Comune di	CESENA	
Opera	ex s.s. 304 "cesenatico" - ammodernamento e messa in sicurezza incrocio via capannaguzzo	
Descrizione	rotatorie, ponte torrente pisciatello, piste ciclo pedonali, percorsi pedonali protetti	
Anno	2009 / 2011	
Importo totale	€ 3.000.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 0,00	
Opera	s.p. 71/bis/R "cervese" - collegamento in variante fra il casello A14 e la s.p. 304 "cesenatico"	
Descrizione	allargamento della sede stradale, rettifica del tracciato, percorsi pedonali protetti	
Anno	2009 / 2010	
Importo totale	€ 1.794.433,63	
Importo a carico della Provincia	€0,00	
Opera	s.p. 70 "ruffio" - completamento via targhini	
Descrizione	Collegamento con la zona artigianale di villa calabra	
Anno	2009 / 2010	
Importo totale	€ 200.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 0,00	
Opera	Ex s.s. 71/bis "cervese" - collegamento casello A14 cesena e la secante – bretella gronda	
Descrizione	Nuova strada	
Anno	2009 / 2014	
Importo totale	€ 7.680.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 0,00	
Opera	s.p. 70 "ruffio" - adeguamento e messa in sicurezza intersezione con via montaletto con rotonda	
Descrizione	Realizzazione di rotatoria	
Anno	2009/2011	
Importo totale	€ 220.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 220.000,00	
Opera	Lavori straordinaria manutenzione centro operativo savignano anno 2008 – s.p. 123 "ponte pietra sala"	
Descrizione	Rotonda nella intersezione con la via capannaguzzo	
Anno	2009 / 2011	
Importo totale	€ 200.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 200.000,00	

Opera	Rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena per l'anno 2009.
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.
Anno	2010
Importo totale	€ 250,000,00
Importo a carico della Provincia	€ 250.000,00
Opera	Lavori di rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena per l'anno 2010.
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.
Anno	2011
Importo totale	€ 125.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 125.000,00
Opera	S.P. 116 "Tessello" Interventi di consolidamento e bonifica del movimento franoso al km. 6+500
Descrizione	Lavori di ripristino movimento franoso
Anno	2010
Importo totale	€ 300.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 130.000,00

Strade di nuova realizzazione (N)totale€.7.880.000,00Strade riqualificate in sede (R)totale€.5.214.433,63Straordinaria Manutenzione Strade (S)totale€.675.000,00

totale €. 13.469.433,63

Comune di	CESENATICO
Opera	s.p. 108 "Rigossa" - Realizzazione di rotatoria all'intersezione con la via Fenili
Descrizione	Costruzione rotatoria
Anno	2009
Importo totale	€ 750.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 250.000,00
Opera	s.p. 98 "Canale di Bonifica" - Completamento rotatoria con la vie Fenili
Descrizione	Costruzione rotatoria
Anno	2013
Importo totale	€ 80.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 0,00
Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R) Straordinaria Manutenzione Strade (S)	totale €. totale €. 830.000,00 totale €.

totale €. 830.000,00

Comune di	GAMBETTOLA
Opera	s.p. 97 "Staggi" Lavori di straordinaria manutenzione delle ss.pp. ricadenti nel c.o. di Savignano
Descrizione	Realizzazione di pista ciclabile tratto via Pascoli-via Roma
Anno	2012
Importo totale	€ 110.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 110.000,00

totale €.

totale €. 110.000,00

totale €.

totale €. 110.000,00

Comune di	GATTEO
Opera	Casello "Valle del rubicone"
Descrizione	Costruzione nuovo casello autostradale
Anno	2009
Importo totale	€ 22.388.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 13.332.000,00
Opera	Casello "Valle del rubicone" - Barriere fonoassorbenti
Descrizione	Manutenzione straordinaria
Anno	2011
Importo totale	€ 200.0000,00
Importo a carico della Provincia	€ 200.0000,00
Opera	Casello "Valle del rubicone" - Sistemazione urbana rotatoria
Descrizione	Manutenzione straordinaria
Anno	2013
Importo totale	€ 400.0000,00
Importo a carico della Provincia	€ 400.0000,00
Opera	Rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. Del comprensorio di Cesena per l'anno 2009.
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.
Anno	2010
Importo totale	€ 250.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 250.000,00

totale €. 22.388.000,00 totale €. 600.000,00 totale €. 250.000,00

totale €. 23.238.000,00

Comune di	LONGIANO
Opera	s.p. 40 Sistemazione del tratto dal km. 4 al km. 5+270 e dell'intersezione con la s.p. 63
Descrizione	Costruzione rotatoria e pista ciclo-pedonale
Anno	2009
Importo totale	€ 1.200.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 1.200.000,00
Opera	s.s. 9 – Rotatoria in loc. San giovanni in Compito
Descrizione	Costruzione rotatoria e nuova sede stradale
Anno	2010
Importo totale	€ 1.570.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 700.000,00
Opera	S.S. 9 "VIA EMILIA" - Riqualificazione funzionale della immissione al km. 18+210 "Ponte Ospedaletto" con le vie Roncolo e Ponte Ospedaletto
Descrizione	Costruzione rotatoria
Anno	2013
Importo totale	€ 820,000,00
Importo a carico della Provincia	€ 0,00
Opera	Lavori di rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena per l'anno 2010.
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.
Anno	2011
Importo totale	€ 125.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 125.000,00

Strade di nuova realizzazione (N)	totale	€.	1.570.000,00
Strade riqualificate in sede (R)	totale	€.	2.020.000,00
Straordinaria Manutenzione Strade (S)	totale	€.	125.000,00
	totala		3 715 000 00

Comune di	MERCATO SARACENO
Opera	Ex s.s. 71 "umbro cesentinese" - adeguamento e messa in sicurezza per alternativa E45
Descrizione	Percorsi pedonali protetti, marciapiedi
Anno	2010 / 2014
Importo totale	€ 2.500.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 0,00
Opera	S.P. 138 "Savio" Interventi urgenti lungo la ex s.s.71 per il ripristino della transibilità in condizioni di sicurezza a seguito di eventi calamitosi. loc. Cella
Descrizione	Straordinaria manutenzione
Anno	2010
Importo totale	€ 300.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 0,00
Opera	Ex S.S. Umbro Casentinese Romagnola – Ammodernamento e messa in sicurezza Cipe 2008
Descrizione	Messa in sicurezza e ridefinizione della sede stradale e realizzazione marciapiedi.
Anno	2010
Importo totale	€ 900.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 0,00
Opera	Rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena per l'anno 2009.
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.
Anno	2010
Importo totale	€ 250.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 250.000,00
Opera	Ex ss 71 eventi calamitosi
Descrizione	Manutenzione straordinaria
Anno	2009
Importo totale	€ 860.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 232.000,00

Strade di nuova realizzazione (N)	
Strade riqualificate in sede (R)	
Straordinaria Manutenzione Strade (S)	

totale €.

totale €. 4.260.000,00 totale €. 550.000,00

totale €. 4.810.000,00

Comune di	MONTIANO
Opera	s.p. 9 "Cesena Sogliano" - Realizzazione variante di attraversamento in adiacenza all'abitato di Montiano
Descrizione	Nuova sede stradale e rotatoria
Anno	2009
Importo totale	€ 1.000.000,00
Importo a carico della Provincia	€ 1.000.000,00

totale €. 1.000,000,00

totale €. totale €.

totale €. 1.000,000,00

Comune di	RONCOFREDDO		
Opera	s.p. 40 Interventi urgenti riguardanti il territorio della regione emilia-romagna colpito da eventi meteorologici.		
Descrizione	Manutenzione straordinaria		
Anno	2013		
Importo totale	€ 165.000,00		
Importo a carico della Provincia	€ 0,00		
Opera	s.p. 40 Badia-S.Paola - CIPE		
Descrizione	Manutenzione straordinaria		
Anno	2009		
Importo totale	€ 900.000,00		
Importo a carico della Provincia	€ 0,00		
Opera	Lavori di rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena per l'anno 2010.		
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.		
Anno	2011		
Importo totale	€ 125.000,00		
Importo a carico della Provincia	€ 125.000,00		

Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R) Straordinaria Manutenzione Strade (S) totale €.

totale €. 1.065.000,00 totale €. 125.000,00

totale €. 1.190.000,00

Comune di	SAN MAURO PASCOLI	
Opera	s.p. 10 Adeguamento delle intersezioni in accesso al centro abitato di San Mauro Pascoli	
Descrizione	Costruzione di due rotatorie	
Anno	2009	
Importo totale	€ 800.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 800.000,00	
Opera	Lavori di rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena per l'anno 2010.	
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.	
Anno	2011	
Importo totale	€ 125.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 125.000,00	

Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R) Straordinaria Manutenzione Strade (S)		€.	800.000,00 125.000,00
	totale	€	925 000 00

Comune di	SARSINA	
Opera	Lavori di straordinaria manutenzione ss.pp. ricadenti nel centro operativo di Sogliano al Rubicone anno 2009 – s.p. n. 139 Montepetra variante al tracciato stradale localita' Ca' Gandolfo.	
Descrizione	Straordinaria manutenzione	
Anno	2010	
Importo totale	€ 300.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 300.000,00	
Opera	ex S.S. 71 "Umbro Casentinese" ora S.P. 138 "Savio" Ripristino della transitabilità in condizioni di sicurezza a seguito di eventi calamitosi	
Descrizione	Manutenzione straordinaria	
Anno	2011	
Importo totale	€ 200.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 60.000,00	
Opera	Lavori di straordinaria manutenzione delle ss.pp. ricadenti nel c.o. di Sarsina	
Descrizione	Straordinaria manutenzione	

Anno	2009	
Importo totale	€ 140.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 140.000,00	
Opera	Lavori di rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena per l'anno 2010.	
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.	
Anno	2011	
Importo totale	€ 125,000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 125,000,00	

Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R)

Strade riqualificate in sede (R)
Straordinaria Manutenzione Strade (S)

totale €.

totale €. 500.000,00 totale €. 265.000,00

totale €. 765.000,00

Comune di	SAVIGNANO SUL RUBICONE	
Opera	Lavori di straordinaria manutenzione delle ss.pp. ricadenti nel c.o. di Savignano	
Descrizione	Manutenzione straordinaria	
Anno	2009	
Importo totale	€ 120,000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 120.000,00	
Opera	Lavori di rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena per l'anno 2010.	
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.	
Anno	2011	
Importo totale	€ 125.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 125.000,00	

Strade di nuova realizzazione (N)totale €.Strade riqualificate in sede (R)totale €.Straordinaria Manutenzione Strade (S)totale €. 245.000,00

Comune di	SOGLIANO AL RUBICONE
Opera	S.P. 11 "SOGLIANO" Variante al centro abitato di Sogliano al Rubicone I° STRALCIO
Descrizione	Costruzione rotatoria
Anno	2013

Importo totale	€ 600.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 0,00	
Opera	s.p. 11 "sogliano" - completamento percorso pedonale villaggio baviera - cimitero	
Descrizione	Costruzione di percorso pedonale per completare i collegamento in sicurezza fra il capoluogo e il villaggio baviera	
Anno	2011 / 2012	
Importo totale	€ 250.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 0,00	
Opera	Ex S.S. Umbro Casentinese Romagnola – Ammodernamento e messa in sicurezza Cipe 2008	
Descrizione	Messa in sicurezza e ridefinizione della sede stradale e realizzazione marciapiedi, realizzazione rotatoria, adeguamento ponte.	
Anno	2010	
Importo totale	€ 900.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 0,00	
Opera	Rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. de comprensorio di Cesena per l'anno 2009.	
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.	
Anno	2010	
Importo totale	€ 250.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 250.000,00	
Opera	Lavori di rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena per l'anno 2010	
Descrizione	Lavori di ripristino del piano viabile.	
Anno	2011	
Importo totale	€ 125.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 125.000,00	
Opera	Risanamento movimento franoso sulla SP 30 "Sogliano Siepi" - Lavori di somma urgenza in Comune di Sogliano al Rubicone.	
Descrizione	Ripristino e consolidamento del piano stradale seguito di movimento franoso.	
Anno	2011	
Importo totale	€ 157.330,00	
Importo a carico della Provincia	€ 157.330,00	
Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R) Straordinaria Manutenzione Strade (S)	totale €.  totale €. 1.750.000,00  totale €. 532.330,00  totale €. 2.282.330,00	

Comune di	VERGHERETO	
Opera	Ex ss 71 "Umbro casentinese" Ammodernamento Verghereto Quarto	
Descrizione	Manutenzione straordinaria	
Anno	2009	
Importo totale	€ 2.500.000,00	
Importo a carico della Provincia	€ 0,00	

Strade di nuova realizzazione (N) Strade riqualificate in sede (R) Straordinaria Manutenzione Strade (S)	totale €. 2.500.000,00 totale €.
	totale <b>F.</b> 2.500.000.00

Opere già approvate negli elenchi annuali dei rispettivi programmi triennali che non sono realizzate per mancanza di finanziamenti nel periodo 2009-2014:

1)	S.P. 98 Canale di Bonifica – messa in sicurezza - 2011	€ 900,000,00;
2)	Fondovalle Rigossa – Adeguamento e messa in sicurezza - 2011	€ 1.000,000,00;
3)	S.P. 97 Staggi Gambettola Rotonda Via Verdi – anno 2011	€ 250.000,00;
4)	S.P. 130 Casteldelci Verghereto ripristino muri e messa in sicurezza - 2011	€ 300.000,00;
5)	Collegamento casello del Rubicone – Savignano – 2011	€ 6.000,000,00;
6)	Lavori di rifacimento dei manti di usura su alcune SS.PP. del	
	comprensorio di Cesena per gli anni 2012 e 2013 (800.000,00 per ogni attività)	€ 1.600.000,00;
7)	Straordinaria manutenzione su alcune SS.PP. del comprensorio di Cesena	
	per l'anno 2013	€. 800.000,00.

# Riqualificazione servizi per l'impiego:

Nel periodo 2009-2014 l'azione della Provincia, all'interno della cornice normativa e di Indirizzo della Regione Emilia – Romagna, è stata rivolta a consolidare, sviluppare e qualificare i Servizi per l'Impiego, anche utilizzando gli strumenti finanziari e le progettazioni rese possibili dal Programma Operativo Regionale FSE Ob. 2 2007-2013, con particolare riferimento all'asse Occupabilità.

L'azione sviluppata ha consentito di potenziare e qualificare i servizi, sia ai lavoratori che alle imprese, in diverse direzioni:

- <u>personalizzazione del servizio</u>: si è progressivamente lavorato sul rafforzamento delle competenze degli operatori di "presa in carico", di "analisi dei bisogni", di costruzione di una risposta personalizzata, utilizzando la gamma degli strumenti a disposizione. Su questo versante si è operato sia in termini di formazione degli operatori che di progetti finalizzati .
- <u>potenziamento dei servizi</u>: grazie ai progetti cofinanziati da FSE, avviati fin dal 2007 e attivati senza soluzione di continuità fino alla fine del 2013, sono stati immessi nei servizi in media circa 20 operatori qualificati all'anno, che sono stati progressivamente stabilizzati con contratti a tempo indeterminato (parte nel 2010, parte nel 2011).
- 4. Applicazione degli standard dei servizi: la Regione E.R. ha approvato alla fine del 2010 gli standard dei servizi da erogare nei CPI (tali standard si riferiscono alle risorse umane e strumentali, alle metodologie e modalità di erogazione, ai risultati da conseguire in termini di efficienza ed efficacia), che sono entrati a regime da subito con implementazioni successive (2013/2014) per quanto attiene il servizio di Certificazione delle Competenze acquisite in contesti lavorativi, che ha richiesto una fase preliminare di formazione degli operatori nel 2013 ed è stata sperimentata nell'ambito di un progetto comunitario (Extratalent). A partire dalla metà del 2012 è in atto il processo di applicazione degli standard di servizio previsti dalla L. 92/2012 (cd Riforma Fornero).
- 5. Consolidamento dei Servizi specialistici di orientamento e di mediazione culturale, rivolti a completare e rafforzare all'interno dei CPI l'azione degli operatori nei confronti delle utenze più deboli (rivolti in particolare a quelle categorie che presentano maggiori criticità, come i giovani dai 16 ai 18 anni che dopo aver assolto all'obbligo scolastico non sono coinvolti in nessun percorso di assolvimento dell'obbligo formativo, i disoccupati di lunga durata, gli over 45, le donne in reinserimento lavorativo, lavoratori espulsi dai processi produttivi a causa della crisi), i servizi rivolti agli utenti immigrati, al fine di consentire un approccio multiculturale e di rete all'utenza immigrata, cercando di favorire l'integrazione sociale ed infine con l'attivazione del servizio di interpretariato della lingua dei segni LIS, al fine di facilitare l'inserimento professionale dei portatori di sordità
- 6. Ampliamento della platea dei destinatari dei servizi: a causa del perdurare della situazione di crisi economica, a seguito dell'Accordo sottoscritto fra Stato e Regioni e nell'ambito della gestione del "Patto per attraversare la crisi" della Regione E.R., a partire da fine 2010 i CPI sono stati coinvolti nella gestione degli interventi rivolti ai soggetti percettori di ammortizzatori sociali in deroga, con la presa in carico dei lavoratori temporaneamente in condizione di sospensione e rientranti negli accordi , approvati dalla Regione e sottoscritti fra imprese e parti sociali. Tali servizi, diretti a migliorare l'occupabilità di tali lavoratori ed erogati direttamente dai CPI, si sono concretizzati nella presa in carico e in forme di primo orientamento al lavoro individuale e/o di gruppo ed eventuale inserimento in banca dati per l'incrocio domanda/offerta di lavoro. Dal 2013 l'azione è estesa anche ai titolari di Miniaspi, Aspi e lavoratori in mobilità, secondo gli standard della cd. Legge Fornero, che prevedono l'obbligo di garantire "presa in carico" e servizi con tempistiche definite dalla norma, ai

percettori di tali ammortizzatori, pena la decadenza dallo stato di disoccupazione e dalla correlata indennità.

Sul versante dei servizi alle imprese, l'attività si è concentrata soprattutto nella direzione di un consolidamento dei servizi erogati e in un potenziamento del servizio di incrocio domanda/offerta. In questa logica l'obiettivo è stato quello di aumentare ulteriormente il portfoglio di imprese che si rivolgono ai CPI, attraverso visite aziendali al fine di conoscere personalmente gli interlocutori, promuovere i servizi e raccogliere i fabbisogni professionali e formativi delle imprese. Da segnalare il gradimento delle aziende per il servizio offerto, e' stata infatti quella l'occasione in cui oltre che presentare i servizi, ascoltare e raccogliere le loro esigenze ed i loro bisogni.

- 7. Rafforzamento della integrazione con le misure di "politica attiva": Nel periodo considerato si è progressivamente rafforzata la integrazione dei servizi erogati dai CPI con altri interventi di attivazione al lavoro, anche gestiti e attuati nel territorio da altri soggetti. In particolare sono state progressivamente incentivate relazioni strutturate con il sistema di formazione professionale che interviene sulla occupabilità, finanziata con risorse pubbliche, per favorire l'accesso degli utenti in carico ai CPI(inoccupati, disoccupati, precariamente occupati, cassaintegrati), ai corsi per l'occupabilità finanziate dalla Provincia, attraverso un meccanismo di riserva di posti a favore degli stessi qualora inviati a seguito di colloquio di orientamento.
- 8. Sviluppo di interventi di politica attiva: tale attività fa riferimento sostanzialmente alla promozione di tirocini formativi e di orientamento. Sono state assicurate le attività gestionali relative all'attivazione di convenzioni per la realizzazione di tirocini formativi che vedono il CPI coinvolto come soggetto promotore. Inoltre è stato garantito, il raccordo con gli Enti di Formazione Professionale attuatori di progetti di tirocinio finanziati dalla Provincia, per garantire l'accesso a tali interventi agli utenti in carico ai Servizi (vedi anche punto 6). A fianco delle attività di cui sopra, in applicazione dell'Accordo tecnico operativo tra Provincia di Forlì-Cesena, Multifor s.p.a e C.C.I.A.A., a partire dal 2008 e fino al 2011, relativo alla realizzazione di tirocini formativi rivolti a giovani laureati, si è garantita l'attività di coordinamento volta alla verifica e monitoraggio dei progetti di tirocinio. Nel 2013, a seguito della rivisitazione dei tirocini collegata alle Linee-Guida approvate in Conferenza Stato-Regioni e alla successiva legislazione regionale (L.R. 7/2013), che hanno modificato ruolo, funzioni e responsabilità dei soggetti promotori, sono state definite disposizioni attuative, strumenti e criteri di accesso per la realizzazione dei tirocini promossi dai CPI, al fine di garantire comportamenti adeguati ed omogenei da parte degli operatori, nonché dare trasparenza agli utenti esterni dell'azione svolta.. Inoltre è stato istituito e attivato l'Organo Tecnico di Valutazione, previsto dalle delibere regionali attuative della nuova legge, coordinato da un esperto dei CPI, chiamato a decidere in ordine alle deroghe su ripetibilità e finanziamento pubblico dei tirocini di tipo C.
- 9. <u>Informatizzazione e sviluppo servizi telematici</u>: a partire dal 2011 è stato messo a punto un software che consente di formare e trasmettere tramite Pec ai richiedenti la certificazione di ottemperanza agli obblighi assunzionali di cui alla L. 68/99 (procedura quindi completamente digitalizzata). A partire dalla metà del 2012 si è attivato il Portale Regionale "Lavoro per te", che consente a cittadini e aziende di accedere a una serie di servizi on-line (oppure on-site con l'assistenza di operatori dei CPI per i soggetti con maggiore difficoltà). In questa prima fase è stata implementato il servizio di rilascio di DID (Dichiarazione di Immediata Disponibilità) positivamente sperimentata nel 2013 per il personale scolastico con contratti a termine. E' stato inoltre rivisitato il sito dei CPI, con costante aggiornamento delle informazioni sulla normativa e sui servizi offerti e con la implementazione della possibilità di redigere il curriculum vitae e consultare la propria situazione rispetto allo stato di disoccupazione.

- 10. Governance e sviluppo di reti: si è operato per il rafforzamento di sinergie strutturate (anche mediante sottoscrizione di Accordi) dei servizi per l'Impiego con gli altri soggetti attivi del territorio (Comuni/Politiche di welfare, Agenzie per il lavoro, Enti di Formazione Professionali, Centri di Educazione per gli adulti), al fine di ampliare la gamma delle opportunità offerte agli utenti dei servizi stessi e creare un sistema integrato pubblico/privato regolamentato.
- 11. Analisi del mercato del lavoro: Al fine di contribuire a garantire l'analisi della situazione occupazionale nel territorio provinciale la Provincia ha provveduto ad alimentare ed aggiornare le banche dati in uso nei Centri per l'Impiego tramite il SILER - Sistema Informativo Lavoro Regionale. Nel corso di questi anni è stato garantito, oltre che una puntuale attività di implementazione ed aggiornamento delle banche dati, un servizio di elaborazione ed analisi dei dati, utilizzato anche da altri soggetti pubblici e privati del territorio, comprese le testate giornalistiche locali e nazionali. Sono stati prodotti ed elaborati relazioni e report periodici - di norma trimestrali, semestrali e annuali - in particolare sull'andamento dei disoccupati e sugli avviamenti al lavoro e cessazioni dei rapporti di lavoro nelle Aziende della Provincia. Va segnalata la collaborazione pluriennale con l'Ufficio Studi della C.C.I.A.A. di Forlì-Cesena per la stesura del Rapporto annuale sull'economia provinciale. E' stata altresì assicurata periodicamente l'elaborazione, l'analisi e la diffusione di dati statistici ad Enti ed organismi pubblici, tra i quali l'Osservatorio Provinciale dell'Immigrazione per l'elaborazione del Rapporto annuale sulla presenza dei cittadini stranieri, la Prefettura di Forlì-Cesena per l'elaborazione della relazione socioeconomica ed il Comando Provinciale dei Carabinieri, Università relativamente a specifici progetti di analisi e ricerca, nonché a soggetti privati, su specifica richiesta, tra i quali Organizzazioni sindacali e datoriali, Enti di Formazione, cittadini.
- 12. Collocamento Mirato: dell'inserimento lavorativo dei disabili si occupa una struttura organizzativa (Ufficio) appositamente dedicato. In questo ambito l'azione di questi anni è stata rivolta a sviluppare e accompagnare la cultura dell'inserimento lavorativo dei disabili quale strumento privilegiato per l'integrazione sociale dei soggetti e per l'assolvimento degli obblighi di legge da parte delle aziende. L'azione amministrativa e quella "politica" hanno condiviso questo obiettivo, facendo convergere su di esso sia gli strumenti ordinari che le progettazioni specifiche, sostenute anche queste con risorse Comunitarie (FSE Asse Inclusione Sociale) e Regionali(Fondo Regionale per la Disabilità). Gli obiettivi sono stati inoltre costantemente condivisi con le Istituzioni e le forze sociali del territorio (prevalentemente attraverso gli organismi di Concertazione previsti dalla L.R. 17/05). Sono stati ampiamente sviluppati gli strumenti della:
  - Convenzione di inserimento lavorativo ex art. 11 L. 68/99:
  - Convenzioni trilaterali, ex art. 22 L.R. 17/05, sviluppata in particolare a partire dal 2010. Queste ultime previste per i soggetti con disabilità grave coinvolgono oltre che la Provincia e l'azienda, le Cooperative Sociali e consentono alle aziende di assolvere l'obbligo tramite commesse di lavoro alla Cooperazione sociale.

Il perdurare della crisi occupazionale ed il conseguente massiccio ricorso ad istituti quali la cassa integrazione ordinaria, fondi bilaterali, non riconosciuti dalla normativa come giustificativi per la sospensione degli obblighi assuntivi, ma considerati dagli indirizzi regionali una valida motivazione alla sottoscrizione delle convenzioni con tempi di assunzione più ampi, ha confermato in questi anni il ricorso a questo strumento.

Per favorire l'individuazione della persona disabile da assumere da parte del datore di lavoro è stato previsto uno specifico servizio di preselezione che ha consentito di abbandonare la predisposizione di elenchi di iscritti elaborati unilateralmente dall'Ufficio,

pur sulla base delle disponibilità rese in sede di iscrizione, per la trasmissione dei curricula delle sole persone interessate alla specifica occasione di lavoro. A supporto dei datori di lavoro obbligati l'Ufficio gestisce incontri con Associazioni datoriali e Consulenti del lavoro, oltre che con singoli datori di lavoro, per rappresentare tutti gli istituiti previsti dalla L. 68 per l'assolvimento degli obblighi assuntivi ed individuare, congiuntamente, quelli maggiormente rispondenti alle singole esigenze aziendali. Inoltre il costante monitoraggio delle posizioni aziendali favorisce i datori di lavoro nella scelta delle persone da assumere e consente di raggiungere l'obiettivo dell'ottemperanza agli obblighi, come attestato dal numero di certificazioni di ottemperanza rilasciate dall'Ufficio.

La strategia del rafforzamento della rete ha portato ad incrementare, di anno in anno, il numero di convenzioni sottoscritte per consentire un assolvimento graduale degli obblighi assuntivi da parte dei datori di lavoro pubblici e privati con buoni risultati occupazionali

Ancora sul versante delle aziende, dal 2012 è in corso un progetto finalizzato al rilascio di un Logo di qualità, concordato all'interno di un percorso con le parti sociali, per attestare la particolare sensibilità dell'impresa nei riguardi del collocamento dei disabili e qualificarne l'immagine. Sono stati coinvolti anche gli studenti delle Scuole Superiori del territorio chiamati a progettare il logo con un concorso a premi. Nel 2013 sono pervenute 70 domande ed è stato assegnato il Logo a 47 Aziende. Il progetto prevede un monitoraggio costante delle aziende per il mantenimento del logo attribuito.

L'azione dell'ufficio è fortemente integrata con strumenti di attivazione al lavoro, realizzati dagli enti di Formazione Professionale, che, attraverso Avvisi Pubblici, si aggiudicano la attuazione di progetti formativi finanziati con FSE o FRD.

La collaborazione avviata già nel 2009 per la realizzazione di tirocini formativi e di inserimento lavorativo, è stata potenziata all'interno di progettazioni sperimentali, finalizzate all'inserimento lavorativo di disabili in carico all'ufficio e da quest'ultimo selezionati (con il vaglio del Comitato Tecnico di cui alla L. 68/99), in ambito profit, attraverso un ventaglio di interventi che comprendono . la resa in carico, valutazione delle competenze e orientamento;

- il rafforzamento delle autonomie e delle competenze lavorative attraverso formazione professionale e/o tirocini
- incentivi all'assunzione per le imprese al termine dell'intervento formativo
- tutoraggio post-inserimento lavorativo (per 3 mesi).

Tutto ciò ha consentito, nonostante la grave crisi economica e occupazionale di mantenere gli obiettivi enunciati.

Infine, anche per il collocamento mirato si è operato per garantire l'applicazione delle innovazioni introdotte dalla riforma del mercato del lavoro (cd "Legge Fornero"), che hanno riguardato in particolare la definizione delle categorie di lavoratori che non vanno compresi ai fini della determinazione dell'entità dell'obbligo assuntivo di disabili in capo ai datori di lavoro. Tale applicazione ha comportato, oltre a una intensa attività di raccordo e informazione alle organizzazioni datoriali ed ai consulenti del lavoro proprio in merito alla corretta interpretazione delle innovazioni introdotte dalla norma, una revisione delle procedure (anche informatiche) relative al rilascio della Certificazione di ottemperanza.

# Alcuni dati riferiti al periodo 2009/2014

Comunicazioni obbligatorie pervenute dai datori di lavoro sui rapporti di lavoro:	n. 1	.100.040
Aziende clienti del servizio di incrocio domanda/offerta:	n.	6.092
Posizioni lavorative trattate dal servizio di incrocio domanda/offerta:		
- collocamento ordinario	n.	10.530
- collocamento mirato	n.	4381
Tirocini promossi direttamente:	n.	848
Colloqui Dgls. 297/2002:	n.	89.760
Colloqui per disponibilità a tirocini promossi da altri soggetti:	n.	2.597
Colloqui di orientamento specialistico:	n.	5.638
Utenti incorsi nella cancellazione dallo stato di disoccupazione:	n.	22.502
Richieste Enti Pubblici di avviamento a selezione (art. 16 L. 56/87) evase.	n.	186
Autorizzazioni all'assunzione rilasciate (L.68/99):	n.	2.254
Certificazioni di ottemperanza rilasciati (L.68/99):	n.	2.594
Convenzioni stipulate con i datori di lavoro (art.11 L. 69/99 e art.22 L.R. 17/05):	n.	449
Autorizzazioni all'esonero parziale dall'assunzione (L. 68/99):	n.	67
Loghi di qualità rilasciati alle aziende:	n.	47
Accertamenti effettuati per richiesta da soggetti legittimati (Polizia giudiziaria,		
Ispettorato del Lavoro ecc):	n.	17.484
Report statistici elaborati:	n.	189

# • Investimenti per manutenzione territorio e riqualificazione ambientale:

Concessione di contributi ai comuni in materia di difesa del suolo in attuazione all'art. 12 della L.R. n. 17/91, tesi a sostenere i piccoli Comuni montani nella realizzazione di interventi volti alla sicurezza e alla riqualificazione del territorio:

- Portico San Benedetto:contributo economico pari ad €.17.600,00 per la realizzazione di interventi di completamento e sistemazione idrogeologica della pista forestale in località Bastia a Bocconi;
- Portico e San Benedetto:contributo economico per €.16.000,00 per il consolidamento del muro di sostegno di Santa Maria in Girone;
- <u>Dovadola:</u> contributo economico per €.15.750,00 per il consolidamento della scarpata di Rio Castello;
- Roncofreddo: contributo economico per il €.13.000,00 per il consolidamento della Torre Sorrivoli;
- Portico e San Benedetto: contributo economico per €.17.700,00 per il riassetto Idrogeologico della Pista località Bastia;
- Rocca San Casciano: contributo economico per €.19.017,12 per il consolidamento della frana località Ponterosso;
- Roncofreddo: contributo economico per €.6.124,60 per l'esecuzione dei lavori di riassetto idrogeologico della strada comunale di Via Comandino;
- Comuni dell'asta del Fiume Savio: Protocollo d'intesa per la tutela e valorizzazione ambientale dell'asta fluviale del Fume Savio, nei comuni di Cesena, Roncofreddo, Sogliano al Rubicone, Mercato Saraceno, Sarsina, Bagno di Romagna e Verghereto, per € 10.000,00;
- Comuni dell'asta del Fiume Uso: "Intesa operativa tra il Servizio Tecnico di Bacino Romagna,

la Provincia di Forlì- Cesena, la Provincia di Rimini e i Comuni territorialmente interessati, inerente lo studio di sintesi per la valorizzazione ambientale ed ecologica del bacino del Fiume Uso da Bellaria Igea marina a Mercato Saraceno, per € 8.141,84.

Per l' attuazione degli interventi connessi alle linee strategiche del programma di Mandato del Presidente della Provincia di Forlì-Cesena, l'amministrazione attraverso la stipula di accordi e convenzioni con altri enti e operatori interessati, ha inteso conseguire vantaggi sia economici diretti e indiretti, sia vere e proprie economie di scala, garantendo nel contempo, tanto l'omogeneità di indirizzo, quanto l'integrità dell' azione amministrativa sull' intero comparto agricolo, attraverso l'attuazione del PRIP (Programma Rurale Integrato Provinciale), e la stipula del Patto per lo Sviluppo Locale Integrato che hanno contribuito all'aumento di competitività e all' ammodernamento e innovazione dell' agricoltura, pur nel contesto di una crisi sistemica e devastante.

Durante il Mandato 2009-2014, in ottemperanza a quanto previsto dalla Convenzione Rep. N. 3276 fra Regione Emilia Romagna e Provincia di Forlì-Cesena, inerente la gestione e la tutela dei beni silvo-pastorali appartenenti al patrimonio indisponibile della Regione Emilia-Romagna, la Provincia ha provveduto alle relative attività nel Demanio forestale regionale ubicato nella propria giurisdizione.

Si tratta di un territorio molto ampio (23.631 ettari, pari a circa il 66% dell'intero patrimonio agro silvo pastorale della Regione Emilia Romagna), quasi interamente boscato, che si estende nel settore submontano e montano dell'Appennino forlivese, dal Passo del Tramazzo (fra S.Benedetto in Alpe e Tredozio) fino al Monte Fumaiolo (in Comune di Verghereto).

Dal punto di vista amministrativo, tale territorio interessa nº 11 Comuni e nº 3 Comunità Montane.

Riepilogo delle superfici del Demanio regionale per Comune

COMUNE	SUP.demanio (Ha)	% rispetto alla sup. dem. complessiva	% rispetto alla sup. del Comune
Bagno di Romagna	7.001,38	29,6%	30%
Premilcuore	6.233,18	26,4%	63%
S.Sofia	4.717,80	20,0%	32%
Portico-S.Benedetto	2.201,53	9,3%	36%
Verghereto	909,84	3,9%	8%
Sarsina	883,05	3,7%	9%
Galeata	875,50	3,7%	14%
Tredozio	667,29	2,8%	11%
Predappio	122,30	0,5%	n.s.
Mercato Saraceno	14,65	> 0,1%	n.s.
Rocca S.C.	4,71	> 0,1%	n.s.
TOTALE	23.631,23	100%	

Riepilogo delle superfici del Demanio regionale per Comunità Montana

COMUNITA' MONTANA	SUP. (Ha)	Sup. (%)
APPENNINO FORLIVESE	11.948,78	50,5%
APPENNINO CESENATE	8.808,92	37,3%
ACQUACHETA-ROMAGNA TOSCANA		
(Valli del Montone e del Tramazzo)	2.873,53	12,2%

	- p	-q
TOTALE	23.631,23	100%

Trattasi di un enorme polmone verde che percorre l'Appennino forlivese parallelamente alla dorsale principale, con effetti certamente positivi tanto sul livello di sicurezza del nostro territorio, in particolare nei confronti del rischio idrogeologico, quanto sulla qualità dell'aria, dell'acqua e quindi dell'ambiente in generale. Ad ulteriore conferma dell'elevato valore naturalistico e ambientale di questa proprietà, si ritiene utile ricordare ancora due dati:

- circa 12.000 ettari di demanio ricadono all'interno del Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi, Monte Falterona Campigna;
- all'interno del Demanio regionale sono stati istituiti, da parte della Regione Emilia Romagna, numerosi siti della **Rete Natura 2000** (pSIC e ZPS), per il perseguimento degli obiettivi di conservazione degli habitat naturali e seminaturali di interesse comunitario, nonché della flora e della fauna selvatiche, che sono alla base della Direttiva 92/43/CEE (Direttiva Habitat),

#### ILLUSTRAZIONE DEI BENI IN GESTIONE

Le aree forestali, con oltre 17.500 ettari (cfr. Inventario Forestale R.E.R., rappresentano la classe colturale più diffusa, costituendo da sole circa il 73% della proprietà. La restante parte, invece, è occupata nell'ordine da pascoli (20%), incolti improduttivi (roccia, strade, ecc.), seminativi e fabbricati.

Per quanto riguarda, invece, le specie prevalenti, il tipo di bosco più diffuso è il bosco misto di latifoglie mesofile (Ha 5.078, 34%), seguito dalle faggete (Ha 3.107, 21%), dai querceti xerofili a roverella (Ha 2.005, 14%), dalle carpinete (Ha 1.904, 13%), dalle cerrete (Ha 1.370, 9%), dalle pinete (Ha 1.069, 7%) e, con percentuali ancora più basse, dai boschi di castagno, dai boschi ripariali e dalle abetine.

Un territorio così ampio come quello del Demanio regionale non influenza solo le scelte nel settore della forestazione e della difesa del suolo ma, comprendendo circa 500 immobili (fra ruderi e fabbricati ancora efficienti), oltre 250 chilometri di strade e piste forestali, svariate centinaia di chilometri di sentieristica, ecc., finisce per condizionare a volte, in particolare in alcune aree, anche le scelte inerenti settori profondamente diversi da quello forestale, come ad esempio quello turistico.

Riepilogo delle piste forestali per Comune

	LUNGHEZZA PISTE		
COMUNE	TOTALE	PRIVE DI SBARRE	
Bagno di R.	65,650	40,700	
Galeata	19,650	7,600	
Portico-S.Benedetto	17,500	5,800	
Premilcuore	43,100	3,200	
S.Sofia	79,550	31,650	
Sarsina	12,150	9,150	
Tredozio	8,650	8,650	
Verghereto	9,950	0,800	
TOTALE	256,200	107,550	

#### LA GESTIONE DEL COMPLESSO FORESTALE

• 1955 - 1975 Azienda di Stato Foreste Demaniali

- 1975 1993 Azienda Regionale delle Foreste
- 1993 1998 Regione Emilia Romagna / S.P.D.S. di Forlì
- 1998 2005 Provincia FC e Regione ER
- Dal 2006 Provincia FC Servizio Agricoltura e Spazio Rurale

# ORGANIZZAZIONE E PERSONALE

Nell'ambito degli indirizzi programmatici la Provincia ha costituito uno specifico Ufficio (l'Ufficio Ambiente Rurale e Forestazione) che oltre al personale proprio prevede il distacco del personale dell'Area Forestazione del Servizio Tecnico Bacino Fiumi Romagnoli della Regione Emilia Romagna

Le competenze dell'ufficio riguardano:

- interventi di forestazione e sistemazione idraulica del demanio;
- interventi di manutenzione alla viabilità demaniale;
- interventi di manutenzione al patrimonio immobiliare demaniale;
- la concessione di rifugi e case vacanze;
- la concessione di terreni:
- la concessione di fabbricati:
- la concessione di castagneti da frutto;
- la concessione di legna da ardere per uso familiare;
- la vendita di lotti legnosi;
- redazione e gestione dei piani di assestamento forestale;

# LE FONTI DI FINANZIAMENTO E GLI INTERVENTI

# Riepilogo dei finanziamenti per Programma ed Esercizio Finanziario nell'ambito del Mandato 2009-2014

Es. Fin.	PROGRAMMI ORDINARI	PROGRAMMI STRAORDINARI		IARI
	Manutenzione al patrimonio forestale regionale	Piano Azione Ambientale	P.R.S.R.	Altro
2009	372.000		1.018,000	1.000.000
2010	526.000		100	
2011	539.000	520.000	761.000	
2012	180.000			
2013	127.000		528.000	
sommano	1.744.000	520,000	2.307.000	1.000.000
TOTALE				5.571.000

Sulla base dei finanziamenti sopra descritti sono stati realizzati una mole consistente di interventi di forestazione e sistemazione idraulica, oltre alle opere di manutenzione diretta al patrimonio immobiliare.

L'attività di progettazione interna e la relativa attività amministrativa di supporto per la realizzazione di lavori in appalto ed in economia svolta dall'Ufficio Ambiente Rurale e Forestazione dal 2005 ad oggi sono sintetizzati nella tabella seguente

Programma finanziario	N° appalti su progettazione interna	N° interventi in economia	Importo	SAL e regolare esecuzione	note
Patrimonio RER 2009	2	18	€ 372.000,00	21	
Patrimonio RER 2010	3	13	€ 526.000,00	20	
Patrimonio RER 2011	4	15	€ 539.000,00	15	In corso
Patrimonio RER 2012		10	€ 180.000,00		In corso
PSR misure 226 – 227 2008	8		€ 1.095.260,00	9	
PSR misure 226 – 227 2011	6		€ 761.553,00	13	In corso
Piano di Azione Ambientale 2009	3		€ 520.000,00	5	
Convenzione Romagna Acque	2		€ 1.000.000,00	5	
sommano	28	84	€ 4.993.813,00	88	
TOTALE					

#### I PIANI DI ASSESTAMENTO FORESTALE

Come stabilito dalla Legge regionale 30/81 il patrimonio forestale di proprietà pubblica deve essere gestito in base a piani economici o di gestione approvati dalla Giunta Regionale. Partendo dall'esperienza maturata dall'ARF, che negli anni 80 effettuò una campagna di rilievi al suolo propedeutica alla redazione di piani di assestamento forestale, cui non fu possibile dare compimento, l'Amministrazione Provinciale a partire dall'anno 2001 ha completato la redazione di piani economici per tutto il territorio forestale demaniale.

#### CONCESSIONI BENI DEMANIALI

La gestione di oltre 23.000 di patrimonio agro forestale non può non avere ripercussioni a volte anche rilevanti sulle attività economiche e sociali dei Comuni in cui tale patrimonio ricade (basti pensare all'estensione di tale proprietà nel Comune di Premilcuore, la cui superficie totale assomma a circa 10.000 ettari di cui oltre 6.200 costituiti da beni demaniali forestali in gestione all'Amministrazione Provinciale).

Ancora più rilevante è l'importanza della presenza di superfici destinate ad attività agro-zootecniche (seminativi e pascoli), il cui utilizzo diventa essenziale per il mantenimento in queste aree già svantaggiate di presidi umani e di aziende agricole il più efficienti possibile.

Al momento dell'attivazione della Convenzione fra la R.E.R. e l'Amministrazione Provinciale per la gestione del Demanio forestale regionale è avvenuto anche il trasferimento di n.76 concessioni di terreni, n. 40 concessioni di fabbricati, n.9 concessioni di aziende agricole nel suo complesso (terreni e fabbricati), n.7 autorizzazioni di attraversamenti e n.19 concessioni per la captazione di sorgenti.

Attualmente il comparto agricolo del Demanio Regionale è caratterizzato da:

- 124 aziende agricole con terreni in concessione
- 2.982 Ha terreni ad uso agricolo

ANNO	IMPORTO TOTALE
2009	83.698
2010	89.051
2011	97.822
2012	97.602
2013	120.195
Sommano	488.368

## GESTIONE STRADE FORESTALI IN CONVENZIONE CON AZIENDE AGRICOLE

Secondo quanto previsto dalla normativa di settore l'Amministrazione Provinciale si è convenzionata con aziende agricole del territorio che spesso sono anche concessionarie di beni demaniali, per la manutenzione della viabilità forestale aperta al transito veicolare. Tipologia intervento: Manutenzione opere di regimazione idrica (cunette, tombini, taglia acque) ricarichi stradali e sistemazioni scarpate stradali

Comune	Ν°	Lunghezza in km	Importo in €	Aziende agricole
	strade			
Bagno di Romagna	5	26,9	32.458	2
Galeata	3	4,6	5.263	1
Portico San Benedetto	1	5,8	5.263	1
Premilcuore	4	19,7	20.733	2
Santa Sofia	7	33,5	36.587	3
Sarsina	1	12,2	11.071	l
TOTALE	21	102,7	111.377	9

## 2.1.3. Valutazione delle performance

La Relazione sulla performance prevista dall'art. 10, comma 1, lettera b), del decreto Brunetta costituisce lo strumento mediante il quale l'Amministrazione illustra ai cittadini ed agli stakeholders interni ed esterni i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente, concludendo in tal modo il ciclo di gestione della performance.

Nel corso dell'anno 2013 sono state apportate alcune integrazioni al sistema di pianificazione strategica e programmazione finanziaria dell'Ente, tra le quali si segnalano le modifiche al ciclo della performance come da delibera G.P. n. 105732/286 del 16/07/2013, quelle relative al sistema di valutazione della performance individuale dei dipendenti e delle PO/AP come da delibera G.P. n. 105722/285 del 16/07/2013, nonché alla metodologia e ai criteri per la valutazione delle posizioni dirigenziali e per la valutazione della performance individuale degli stessi, come da delibera G.P. n. 96637/256 del 27/06/2013.

Il sistema integrato del ciclo della performance riporta tutte le azioni che devono essere alla base di un corretto piano della performance; il documento è di carattere ricognitorio e prevede tutte le fasi di programmazione-gestione-rendicontazione attuate dall'ente per lo svolgimento della propria attività istituzionale, al fine di addivenire alla valutazione della performance di Ente e individuale. L'art. 4 del D.Lgs. 150/2009 prevede infatti che le Amministrazioni Pubbliche, in coerenza con il ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio, sviluppino il Ciclo di gestione della performance, che per la Provincia di Forlì-Cesena si articola nelle seguenti fasi:

- definizione preventiva e assegnazione degli obiettivi, corredati da valori attesi e indicatori;
- collegamento tra obiettivi e risorse a disposizione (umane, finanziarie, strumentali);
- monitoraggio del grado di realizzazione degli obiettivi in corso d'anno e adozione di interventi correttivi volti alla piena realizzazione degli obiettivi medesimi;
- misurazione dei risultati e delle prestazioni (performance) conseguite;
- utilizzo dei sistemi premianti secondo logiche di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi politici, tecnico-amministrativi, di controllo, nonché a utenti dei servizi, cittadini e portatori di interesse a qualsiasi titolo.

Alla base del Ciclo di gestione della performance si trovano gli atti di pianificazione, programmazione, gestione e rendicontazione delle attività dell'Ente che costituiscono un sistema complesso suddivisibile nei seguenti ambiti:

- POLITICO STRATEGICO, a valenza pluriennale, composto dal Programma di mandato (PDM) e dal Piano generale di sviluppo (PGS);
- ECONOMICO FINANZIARIO, a valenza pluriennale ed in parte annuale, composto dalla Relazione previsionale e programmatica (RPP), dal Bilancio di previsione annuale e pluriennale e dagli altri documenti allegati al bilancio (in particolare il Programma triennale delle opere pubbliche, l'elenco annuale e il Piano triennale degli investimenti);
- OPERATIVO GESTIONALE, a valenza annuale, composto dal Piano esecutivo di gestione (PEG) e dal Piano dettagliato degli obiettivi (PDO);
- RICOGNITORIO COMUNICATIVO, a valenza annuale ed in parte pluriennale, composto dal Rendiconto di bilancio e dalla Relazione al consuntivo.

Relativamente alla misurazione della performance organizzativa dell'Ente nel suo complesso si fa riferimento:

- al grado di realizzazione dei progetti e delle relative azioni (ritenuti strategici) previsti dal Piano Generale di Sviluppo come determinatosi in relazione al raggiungimento degli obiettivi contenuti nel Piano Dettagliato degli obiettivi nei quali detti progetti e azioni si sviluppano;
- ai risultati della rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi provinciali attraverso questionari di customer satisfaction;
- alla conferma della Qualità e dei connessi obiettivi di miglioramento continuo (ivi compresi quelli attinenti alle relazioni con i cittadini e utenti, alla gestione dei reclami e allo sviluppo di forme di partecipazione e di collaborazione) tenuto conto che il mantenimento della Qualità costituisce di per sé indice di performance elevata;
- al conseguimento di particolari obiettivi trasversali all'Ente anche finalizzati al
  contenimento e/o riduzione di determinate categorie di spese, all'ottimizzazione di tempi dei
  procedimenti amministrativi o alla realizzazione di innovazioni anche tecnologiche di
  valenza generale;
- al raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità e del benessere organizzativo;
- alla realizzazione delle iniziative previste nel Programma per la trasparenza e l'integrità come certificata nell'apposita relazione annuale sullo stato di attuazione.

A partire dal 2011 l'Ente ha adottato un nuovo sistema di monitoraggio degli obiettivi contenuti nel Piano dettagliato degli obiettivi, implementandolo sia nel corso del 2012 che del 2013, sistema correlato alla rendicontazione del Piano Generale di Sviluppo e strutturato secondo le logiche informative di un data wharehouse in grado di gestire, analizzare, validare e rendicontare obiettivi e azioni di tutti i processi gestionali dell'Ente, attraverso indicatori specifici di efficacia ed efficienza collegati a procedimenti amministrativi e attività.

# 2.1.4. Controllo strategico

Legislatura 2009-2014 – Report dei programmi e dei progetti prodotti dal sistema di monitoraggio del Piano Generale di Sviluppo e dal Piano degli Obiettivi (Datawarehouse).

FORLI'-CESENA, Una Provincia integrata che guarda al futuro	Realizzazione
Legislatura 2009-2014 – Piano Generate di Sviluppo (PGS)	89,64%

Report dei Programmi e dei Progetti

			Realizzazione
PROGRAMMA	09_PGR_01	Una società responsabile e solidale che non lascia indietro nessuno e garantisce i diritti di cittadinanza	91,63%
Progetto	09_PGT_01_01	Sostegno alle politiche sanitarie	91,04%
Progetto	09_PGT_01_02	Riaffermare la centralità strategica del Welfare di Comunità con particolare riguardo a famiglia, minori, adolescenti, promozione delle politiche giovanili, donne e Pari Opportunità, anziani, fasce deboli e dalle nuove forme di povertà	92,34%
Progetto	09_PGT_01_03	Solidarietà internazionale e politiche di integrazione culturale	92,78%
Progetto	09_PGT_01_04	Promozione e sostegno delle famiglie e dei minori in condizioni di disagio	90,34%
Progetto	09_PGT_01_99	Valorizzare e ottimizzare attraverso processi di razionalizzazione, l'impiego delle risorse umane, strumentali e tecnologiche nell'ambito della realizzazione del programma	-

La rete del volontariato locale consta di 331 associazioni di volontariato e di 369 associazioni di promozione sociale iscritte ai registri alla data del 30/6/2012. Tali associazioni, e di rimando i loro associati, hanno trovato nella Provincia, referente di legge per la gestione del Registro, anche un supporto per formazione, assistenza negli adempimenti e consulenza: un'attività che ha permesso di rinsaldare il forte reticolo della sussidiarietà sul territorio.

			Realizzazione
PROGRAMMA	09_PGR_02	Il lavoro come strumento di valorizzazione e di competitività del sistema di coesione sociale	91,49%
Progetto	09_PGT_02_01	Creare nuove opportunità di lavoro	89,52%
Progetto	09_PGT_02_02	Garantire la qualità del lavoro	94,09%
Progetto	09_PGT_02_03	Reazione alla crisi: sviluppare e consolidare politiche di sostegno al lavoro	90,85%
Progetto	09_PGT_02_99	Valorizzare e ottimizzare attraverso processi di	-

	razionalizzazione, l'impiego delle risorse umane,	
	strumentali e tecnologiche nell'ambito della	
	realizzazione del programma	

Le previsioni del 2009 volte a creare nuove opportunità di lavoro e a migliorare la qualità di quello esistente hanno dovuto cedere il passo a prioritarie politiche di reazione alla crisi economica, di cui i Centri per l'Impiego rappresentano una vera prima linea di trincea. Nel periodo 2009-2013 ci sono state 6.092 aziende clienti del servizio di incrocio domanda/offerta dei CPI, mentre sono state trattate 10.530 posizioni lavorative dal servizio di incrocio domanda/offerta. Inoltre sono stati fatti 89.760 colloqui per la certificazione dello stato di disoccupazione. La Provincia di Forlì-Cesena si è impegnata attivamente nella gestione di 458 tavoli di crisi, che hanno permesso il confronto tra le parti sociali in vertenze che hanno riguardato in totale 17.365 lavoratori.

			Realizzazione
PROGRAMMA	09_PGR_03	La valorizzazione dei saperi e lo sviluppo della società della conoscenza	86,83%
Progetto	09_PGT_03_01	Consolidare e sviluppare le politiche relative alla formazione delle nuove generazioni	92,66%
Progetto	09_PGT_03_02	Mettere in rete le risorse educative e fomative del territorio	74,77%
Progetto	09_PGT_03_03	Sviluppare e qualificare i servizi educativi per l' infanzia	93,07%
Progetto	09_PGT_03_99	Valorizzare e ottimizzare attraverso processi di razionalizzazione, l'impiego delle risorse umane, strumentali e tecnologiche nell'ambito della realizzazione del programma	-

Istruzione e formazione professionale sono diventati sistemi sempre più dialoganti nel corso del mandato. Imponenti risorse di provenienza europea, nazionale e regionale hanno permesso di articolare una rosa di qualifiche professionali sempre più spendibili sul mercato del lavoro. E' stata aumentata anche l'offerta di istruzione scolastica superiore, con l'istituzione del Liceo Linguistico, del Liceo Musicale, di nuovi indirizzi nel campo dell'aeronautica, del turismo, delle scienze applicate e delle scienze umane. Per l'istruzione post-diploma, la Provincia di Forlì-Cesena, quale membro attivo della Fondazione FITSTIC, ha avviato l'esperienza di successo dell'ITS (un percorso biennale post-diploma che forma tecnici specializzati nelle aree tecnologiche strategiche). La formazione si è declinata anche nella riqualificazione di persone che hanno perso l'occupazione, nel miglioramento delle competenze di chi mantiene l'occupazione e nei confronti di soggetti con disabilità o altre forme di svantaggio sociale.

			Realizzazione
PROGRAMMA	PROGRAMMA 09_PGR_04 Una provincia orientata all'innovazione per l'ammodernamento del territorio		92,26%
Progetto	09_PGT_04_01	Potenziare le funzioni di governance del sistema territoriale provinciale	91,93%
Progetto	09_PGT_04_02	Rafforzare il patrimonio di conoscenza e di tecnologia del nostro tessuto economico	88,25%
Progetto	09_PGT_04_03	Meno burocrazia meno oneri	92,61%
Progetto	09_PGT_04_04	Supportare l'innovazione tecnologica	93,77%
Progetto	09_PGT_04_05	Energia e Territorio	89,85%
Progetto	09_PGT_04_06	Il rispetto della tipicità delle produzioni animali e vegetali del territorio romagnolo	92,60%
Progetto	09_PGT_04_07	Costruire un distretto legato all' innovazione e al miglioramento infrastrutturale dei servizi alle aree rurali	86,56%

Progetto	09_PGT_04_08	Il paesaggio agrario per il turismo e i servizi	94,09%
Progetto	09_PGT_04_09	Favorire l'ammodernamento, l'innovazione e lo sviluppo del settore agricolo e forestale	94,23%
Progetto	09_PGT_04_10	Agricoltura sostenibile e gestione dello spazio rurale	94,58%
Progetto	09_PGT_04_11	Politiche Culturali e Promozione dello Sport	93,38%
Progetto	09_PGT_04_12	Politiche turistiche	95,19%
Progetto	09_PGT_04_13	Valorizzare il patrimonio storico culturale ed ambientale attraverso la gestione delle azioni e delle risorse previste da Programmazioni europee, nazionali e/o regionali a supporto dello sviluppo economico e del turismo sostenibile	91,51%
Progetto 09_PGT_04_14		Dotare l'Ente delle informazioni necessarie per le attività di programmazione strategica, verifica gestionale e processi innovativi delle proprie funzioni	92,65%
Progetto	09_PGT_04_15	Costruire un modello strategico condiviso di sviluppo di territorio	92,12%
Progetto	09_PGT_04_99	Valorizzare e ottimizzare attraverso processi di razionalizzazione, l'impiego delle risorse umane, strumentali e tecnologiche nell'ambito della realizzazione del programma	-

Il sostegno all'economia provinciale, indirizzato all'innovazione e all'ammodernamento del territorio, si è sviluppato in tutte le competenze provinciali. L'agricoltura è stata sostenuta con le priorità previste dal PSR 2007-2013 (tra cui la promozione di sistemi di qualità alimentare, difesa delle produzioni tipiche e sostenibilità), ma anche mediante azioni di sostegno in caso di eventi meteorologici avversi e di danni causati da fauna selvatica. Il sistema turistico si è avvalso degli stanziamenti annuali del Programma di promozione turistica volti alla qualificazione dell'offerta, ma anche di importanti progetti europei per l'innovazione e l'apertura di nuovi mercati; non secondaria è stata la scelta di integrare maggiormente cultura e sport nei progetti qualificanti della promozione turistica. In linea generale, le imprese del territorio hanno ricevuto un sostegno sia di tipo infrastrutturale (mediante un programma di superamento del digital devide per i collegamenti internet ad alta velocità), sia di carattere economico, con le varie misure ricomprese nel DUP, il documento Unico di Programmazione, la cui intesa provinciale è stata siglata nel 2010.

			Realizzazione
PROGRAMMA	09_PGR_05	Una provincia territorialmente integrata e aperta all'esterno	91,57%
Progetto	09_PGT_05_01	Cabina di regia per la realizzazione degli elementi di assetto territoriale di integrazione a livello di area vasta	94,97%
Progetto	09_PGT_05_02	Coordinamento e gestione delle attività di verifiche e controlli sui procedimenti urbanistici comunali	89,69%
Progetto	09_PGT_05_03	Fornire assistenza tecnica, amministrativa e legale agli enti locali	86,48%
Progetto	09_PGT_05_04	Promuovere un nuovo modello di sviluppo economico e sociale delle aree collinari e montane.	-
Progetto	09_PGT_05_05	Realizzare azioni di sviluppo e innovazione del territorio provinciale partecipando alle opportunità della programmazione dei fondi europei in coerenza con il D.U.P.	93,61%
Progetto	09_PGT_05_06	Condivisione delle conoscenze e dei sistemi valutativi	93,11%

Progetto	09_PGT_05_99	Valorizzare e ottimizzare attraverso processi di	
		razionalizzazione, l'impiego delle risorse umane,	_
		strumentali e tecnologiche nell'ambito della	_
		realizzazione del programma	

La Provincia è stata impegnata a tutti i livelli nella costituzione di un sistema di governance territoriale che superi la frammentarietà, al fine di poter affrontare in modo unitario problematiche complesse e multifattoriali. Particolare attenzione è stata posta all'integrazione delle aree collinari e montane più svantaggiate all'interno dell'area vasta. A tal proposito, mediante convenzioni e intese, la Provincia si è posta nei confronti dei Comuni più piccoli come erogatore di servizi e di assistenza tecnica e amministrativa nel campo della pianificazione territoriale e della gestione del personale e delle assunzioni.

			Realizzazione
PROGRAMMA	09_PGR_06	La qualità ambientale per conservare e proteggere i beni comuni	87,91%
Progetto	09_PGT_06_01	Tutela e uso intelligente delle risorse idriche	83,84%
Progetto	09_PGT_06_02	Qualità dell'aria	92,94%
Progetto	09_PGT_06_03	Gestione Rifiuti	93,69%
Progetto	09_PGT_06_04	Tutela e protezione del patrimonio ambientale	88,41%
Progetto	09_PGT_06_05	Progetto Sicurezza Territoriale	83,18%
Progetto	09_PGT_06_06	Valutazione della sostenibilità di progetti di opere ed interventi assoggettati a procedure di screening e VIA	76,19%
Progetto	09_PGT_06_07	Consolidare e valorizzare le Politiche relative alla Gestione delle attività legate alla Caccia ed alla Pesca nelle acque interne	90,47%
Progetto	09_PGT_06_08	Azioni di monitoraggio del PTCP	94,59%
Progetto	09_PGT_06_99	Valorizzare e ottimizzare attraverso processi di razionalizzazione, l'impiego delle risorse umane, strumentali e tecnologiche nell'ambito della realizzazione del programma	_

Il mantenimento della qualità ambientale è stata perseguito in primis mediante la gestione trasparente e rigorosa del sistema autorizzatorio in carico all'Ente, delegato da norme nazionali e regionali. Nel campo della pianificazione energetica una spinta è stata data alle fonti rinnovabili, tanto che il 17% del consumo locale potrà essere coperto dalla produzione da energie alternative. Particolare attenzione è stata prestata al rinnovamento nel sistema fognario, in difesa anche dei corsi d'acqua e del mare. La difesa del suolo ha visto il completamento di un articolato sistema di protezione civile, costituito da uffici amministrativi, dai servizi di formazione e addestramento intorno al CUP (Centro unificato di protezione civile) e da tutta l'attività di prevenzione come per esempio quella sull'anti-incendio boschivo. Il Piano Provinciale dei Rifiuti, approvato nel corso del precedente mandato e che ha trovato applicazione nel corso del mandato appena concluso, ha permesso un governo del servizio di raccolta e smaltimento finalizzato al raggiungimento del 50% della raccolta differenziata.

			Realizzazione
PROGRAMMA	09_PGR_07	La crescita e il miglioramento della dotazione infrastrutturale e del sistema di mobilità come condizione per lo sviluppo	84,58%
Progetto	09_PGT_07_01	Gestione della mobilità, traporti e motorizzazione civile	91,63%
Progetto	09_PGT_07_02	Potenziamento del trasporto rapido costiero	50,00%
Progetto	09_PGT_07_03	Attuazione e gestione del Piano Strategico Infrastrutturale	86,84%

Progetto	09_PGT_07_04	Valorizzare il patrimonio mobiliare ed immobiliare dell'Amministrazione perseguendo una logica di razionalizzazione e ottimizzazione al servizio dei cittadini e del territorio	84,90%
Progetto	09_PGT_07_99	Valorizzare e ottimizzare attraverso processi di razionalizzazione, l'impiego delle risorse umane, strumentali e tecnologiche nell'ambito della realizzazione del programma	-

Nell'impossibilità di citare tutte le opere che hanno contribuito al miglioramento della dotazione infrastrutturale del territorio, ci si limita ad elencare le opere più importanti direttamente realizzate dalla Provincia di Forlì-Cesena, indipendentemente dalla provenienza dei fondi per la progettazione e realizzo. Nel territorio Forlivese è stata realizzata la variante alla SP3 che costituisce il prolungamento a sud per 4 km della Tangenziale Est di Forlì; sono stati avviati i lavori di restauro della storica Rocca delle Caminate; è stata quasi totalmente ammodernata e resa più sicura la SP4 'del Bidente' nel tratto tra Forlì e Galeata; tutta la viabilità di fondovalle del Tramazzo-Marzeno, del Rabbi e del Bidente hanno visto interventi di riqualificazione. Nel territorio Cesenate sono da citare, invece, l'apertura del casello autostradale del Rubicone, il completamento della Gronda-Bretella (collegamento del casello di Cesena con la Secante), la realizzazione della palestra scolastica a Savignano e il quasi totale ammodernamento della strada provinciale del Savio (SP 138), la maggiore criticità della viabilità provinciale determinata dalle deviazioni del traffico dall'E45 in occasione dei numerosi cantieri che hanno comportato la chiusura della strada di grande comunicazione europea.

			Realizzazione
PROGRAMMA	09_PGR_08	L'Organizzazione interna dell'Amministrazione al servizio dei cittadini e del territorio	90,40%
Progetto	getto  09_PGT_08_01 Gestire le attività di supporto relative alla Contabilità, al Bilancio, Provveditorato ed Economato		91,79%
Progetto	09_PGT_08_02	Amministrare e sviluppare le risorse umane e l'organizzazione	92,42%
Progetto	09_PGT_08_03	Gestire le attività di supporto relative al Sistema Informativo	92,40%
Progetto	09_PGT_08_04	Gestire le attività di supporto relative agli Affari Generali ed Istituzionali	84,41%
Progetto	09_PGT_08_05	Gestire le attività di supporto relative all'archivio e protocollo	92,20%
Progetto	09_PGT_08_06	Gestire il contenzioso e fornire il supporto giuridico e legale all'Ente	81,10%
Progetto	09_PGT_08_07	Gestire e sviluppare un sistema integrato di controlli	94,24%
Progetto	09_PGT_08_08	Gestire e sviluppare le relazioni con il pubblico, la comunicazione ed il marketing	91,79%
Progetto	09_PGT_08_09	Gestire le attività di supporto relative alla Polizia Provinciale	93,23%
Progetto	09_PGT_08_99	Valorizzare e ottimizzare attraverso processi di razionalizzazione, l'impiego delle risorse umane, strumentali e tecnologiche nell'ambito della realizzazione del programma	94,13%

L'organizzazione interna dell'Ente ha visto, nel corso del mandato, il realizzarsi di diversi obiettivi di riorganizzazione dei servizi, di utilizzo di nuove procedure informatiche che hanno velocizzato e snellito sia i processi che la circolazione documentale interna ed esterna, di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica, quale la forte diminuzione del numero dei dirigenti, la diminuzione del personale, la riduzione delle spese generali e dei costi della politica. Contemporaneamente è stato reso più aperto ed

efficace il rapporto col cittadino, mediante le nuove tecnologie informatiche e la pubblicazione di tutti i dati in virtù della normativa sulla 'trasparenza'.

			Realizzazione
PROGRAMMA	09_PGR_98	Attività generali non strategiche	
			90,73%
Progetto	09_PGT_98_01	Attività generali non strategiche	90,73%

# 2.1.5. Controllo sulle società partecipate/controllate

Nell'ambito del controllo sulle società partecipate viene effettuata annualmente un'analisi dei risultati economici delle società partecipate. Ai fini dell'esercizio del controllo, ai sensi dell'articolo 15 del Regolamento provinciale sui controlli interni, dal 2013 vengono trasmessi alla Giunta Provinciale dei prospetti riepilogativi della situazione patrimoniale ed economica delle società partecipate nei quali sono riportati i dati contabili desunti dagli ultimi bilanci approvati e rilevati i fatti di maggior rilievo riguardanti i bilanci e gli accadimenti gestionali di rilievo per la Provincia.

## PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.

# 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

I dati finanziari degli esercizi dal 2009 al 2012 sono desunti dai rendiconti approvati; i dati riferiti all'esercizio 2013 sono relativi al "preconsuntivo".

ENTRATE (IN EURO)	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
ENTRATE CORRENTI	65.026.102,80	60.258.410,24	65.458.868,52	67.331.051,02	54.999.609,75	-15,42%
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE *	49.183.381,74	26.435.351,18	22.171.784,33	25.522,166,06	3.445.132,24	-93,00%
TITOLO 5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	7.866.759,96	6.099.000,00	4.227.110,00	5.320.000,00	8.441.117,03	+7,30%
TOTALE	122.076.244,5	92.792.761,42	91,857,762,85	98.173.217,08	66.885.859,02	-45,21%

<sup>•</sup> Inclusa cat. 06 "riscossione di crediti"

SPESE (IN EURO)	2009	2010	2010 2011		2013	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
TITOLO I SPESE CORRENTI	56.405.258,38	53.049.304,22	56.340.603,15	57.655.460,59	47.656.071,26	-15,51%
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE *	58.978.551,09	33.569.197,96	27.470.194,52	33.158.380,26	4.459.523,01	-92,44%
TITOLO 3 RIMBORSO DI PRESTITI	7.126.105,93	7.613.270,94	7.890,904,24	8,015,822,57	15.734.404,69	+120,80%
TOTALE	122,509,915,40	94.231.773,12	91.701.701,91	98.829.663,42	67.849.998,96	-44,62%

Incluso int. 10 "riscossione di crediti"

PARTITE DI GIRO (IN EURO)	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
TITOLO 6 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	19.155.692,92	22,646,755,00	22.001.244,72	21,008.826,34	20,672.440,98	+7,92%
TITOLO 4 SPESE PER SERVZI PER CONTO DI TERZI	19.155.692,92	22.646.755,00	22.001.244,72	21.008.826,34	20.672,440,98	+7,92%

# 3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE											
	2009	2010	2011	2012	2013						
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	65.026.102,80	60.258.410,24	65.458.868,52	67.331.051,02	54.999.609,75						
Spese titolo I	56.405.258,38	53.049,304,22	56.340.603,15	57.655.460,59	47.656.071,26						
Rimborso prestiti parte del titolo III *	7.126.105,93	7.613.270,94	7,890,904,24	8.015.822,57	7.793.287,66						
Saldo di parte corrente	1.494.738,49	-404.164,92	1.227,361,13	1.659.767,86	-449,749,17						

<sup>•</sup> Titolo III depurato dell'intervento 1 "rimborso per anticipazioni di cassa"

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE										
	2009	2010	2011	2012	2013					
Entrate titolo IV	49.183.381,74	26.435.351,18	22.171.784,33	25.522.166,06	3.445.132,24					
Entrate titolo V **	7.866.759,96	6.099,000,00	4.227.110,00	5,320.000,00	500,000,00					
Totale titoli (IV+V)	57.050.141,70	32,534,351,18	26.398,894,33	30.842.166.06	3,945,132,24					
Spese titolo II	58.978.551,09	33.569.197,96	27.470.194,52	33,158,380,26	4.459.523,01					

Differenza di parte capitale	-1.928.409,39	-1.034.846,78	-1.071.300,19	-2.316.214,20	-514.390,77
Entrate correnti destinate ad investimenti	834.753,71	260.030,79	1.032.784,57	1.912.931,84	140,265,92
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale [eventuale]	1.093.655,68	774.815,99	38.515,62	403.291,36	374,951,06
SALDO DI PARTE CAPITALE	0,00	0,00	00,0	9,00	826,21

<sup>\*\*</sup> Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

# 3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo. \*

	ſ	2009	2010	2011	2012	2013
Riscossioni	(+)	84.727.908,65	73.549.079,48	87.347.029,50	83.049.857,27	62.354.634,31
Pagamenti	(-)	76.407.467,22	71.467.174,49	80.426.870,33	82.867.699,55	61.929.002,79
Differenza	(+)	8.320,441,43	2.081.904,99	6.920.159,17	182.157,72	425.631,52
Residui attivi	(+)	56.504.028,67	41.890.436,94	26.511.978,07	36.132.186,15	25.203.665,69
Residui passivi	(-)	65.258.141,00	45.411.353,63	33.276.076,30	36.970.790,21	26.593.437,15
Differenza		-8.754.112,33	-3.520.916,69	-6.764.098,23	-838.604,06	-1.389.771,46
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		-433.670,90	-1.439.011,70	+156.060,94	-656.446,34	-964.139,94

Risultato di amministrazione di cui:	2009	2010	2011	2012	2013
Vincolato	997.047,86	765.389,33	385.639,39	262.144,01	374.596,13
Per spese in conto capitale	512.827,15	4.150,20	253.561,61	116.016,70	950.027,98
Per fondo ammortamento	0,00	00,0	0,00	00,0	0,00
Non vincolato	301.457,66	19.365,42	207.197,25	340.849,62	28.691,90
Totale	1.811.332,67	788.904.95	846.398,25	719.010,33	1.353.316,01

# 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo cassa al 31 dicembre	2.176.224,56	2.614.083,09	9.089.508,23	8.913.129,08	380,00
Totale residui attivi finali	138.777.949,04	126,126,546,52	105.290.783,23	103.827.396,93	82.185.405,98
Totale residui passivi finali	139.142.840,93	127.951.724.66	113.533.893,21	112.021.515,68	80.832.469,97
Risultato di amministrazione	1.811.332,67	788.904.95	846.398,25	719.010,33	1.353.316,01
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO	NO	SI

# 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti non ripetitive	33.498,33	388.486,98	100.308,42	280.685,15	17.317,69
Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento	1.093.655,68	774.815,99	38.515,62	403.291,36	374.951,06
Estinzione anticipata di prestiti					
Totale	1.127.154,01	1.163.302,97	138.824,04	683.976,51	392,268,75

# 4.Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11)

RESIDUI ATTIVI Primo anno del mandato (2009)	Iniziali	Riscossi	M a g g i o r i	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	e	d	e={a+c-d)	f={e-b}	g	h={f+g)
Titolo 1- Tributarie	5.653.865,34	3.240.495,85			5,653,865,34	2.413.369,49	3,207,085,07	5.620.454,56
Titolo 2- Contributi e trasferimenti	37.657.172,57	13,386,611,34		281.757,03	37.375.415,54	23.988.804,20	9,113,349,83	33.102.154,03
Titolo 3 Extra tributarie	2.134.022,61	1.556.371,60		93.577,32	2.040.445,29	484.073,69	1.079.413,85	1.563,487,54
Parziale titoli 1+2+3	45.445.060,52	18.183.478,79		375.334.35	45.069.726,17	26.886.247,38	13,399,848,75	40.286.096,13
Titolo 4 -In conto capitale	75.627.743,63	23.815.053,17		1,579,014,33	74.048.729,30	50.233.676,13	33,126,841,27	83.360.517,40
Titolo 5- Accensione di prestiti	10.604.125,68	5.515.022,43		15,848,32	10.588.277,36	5.073.254,93	7.762.402,14	12.835.657,07
Titolo 6 -Servizi per conto di terzi	2.021.037,38	1.926,294,16		14,001,29	2,007,036,09	80.741,93	2.214.936,51	2.295.678,44
Totale titoli 1+2+3+4+5+ 6	133.697.967,21	49.439.848,55		1,984,198,29	131.713.768.9 2	82.273.920,37	56.504.028,67	138.777.949,04

RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato (2009)	Iniziali	Pagati	M a g gi o ri	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo I -Spese correnti	32.852.070,22	20.711.253,14		1.553,848,15	31,298,222,07	10.586.968,93	19.667.271,49	30.254.240,42
Titolo 2 -Spese in conto capitale	106.983.570,2 7	44.053.342,30		1.167.299,36	105.816.270.91	61.762.928,61	45.552.788,25	107.315.716,86
Titolo 3 -Spese per rimborso di prestiti	11.316,76	11.316,76			11.316,76			
Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi	1.574.963,87	31.782,95		8.378,53	1.566.585,34	1.534.802,39	38.081,26	1.572.883,65
Totale titoli	141.421.921,1 2	64.807.695,15		2.729.526,04	138.692.395,08	73.884.699,93	65.258.141,00	139.142.840,93

RESIDUI ATTIVI Ultimo anno del	Iniziali	Riscossi	M ag gi or i	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
mandato (2013)	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f={e-b)	g	h={f+g)
Titolo 1- Tributarie	7.483.766,72	5,491.936,71		0,45	7.483,766,27	1.991.829,56	6.057.270,50	8.049.100,06
Titolo 2- Contributi e trasferimenti	26.523.441,06	9.769.036,78		240.708,84	26.282.732,22	16.513.695,44	14.091.507,87	30.605.203,31
Titolo 3- Extratributari e	1.557.237,16	842.289,78		86.744,27	1.470.492,89	628.203,11	714.521,12	1.342.724,23
Parziale titoli 1+2+3	35,564,444,94	16.103.263,27		327.453,56	35,236,991,38	19.133.728,11	20.863.299,49	39.997.027,60
Titolo 4 -In conto capitale	55.028.163,67	21.923.992,66		159.729,74	54.868.433,93	32.944,441,27	2.472,082,61	35.416.523,88
Titolo 5- Accensio ne di prestiti	10.562.020,59	5.809.726,45		0,00	10.562.020,59	4.752.294,14	500.000,00	5.252.294,14
Titolo 6 -Servizi per conto di terzi	2.672.767,73	2.512.942,67		8.548,29	2.664,219,44	151.276,77	1.368.283,59	1.519.560,36
Totale titoli 1+2+3+4+5+ 6	103.827.396,93	46.349.925,05		495.731,59	103,331.665,34	56.981.740,29	25.203.665,69	82.185.405,98

RESIDUI PASSIVI Ultimo anno del mandato (2013)	Iniziali	Pagati	M a g gi o ri	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	С	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 -Spese correnti	30.366.704,36	17.367.715,45		905.040,97	29,461,663,39	12.093,947,94	16.948.565,44	29.042.513,38
Titolo 2 -Spese in conto capitale	81.075.057,80	37.883.171,60		1.180,591,49	79.894.466,31	42.011.294,71	4.142.997,60	46.154,292,31
Titolo 3 -Spese per rimborso di prestiti	359.524,22	359.524,22		0,00	359,524,22	0,00	5,437.023,45	5.437.023,45
Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi	220.229,30	77.894,38		8.544,75	211.684,55	133,790,17	64.850,66	198.640,83
Totale titoli 1+2+3+4	112.021.515,68	55.688.305,65		2.094.177,21	109,927,338,47	54.239.032,82	26,593,437,15	80.832.469,97

# 4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi al 31.12.2012	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO I ENTRATE TRIBUTARIE	1.978.294,61	13.534,95	0,00	5.491.937,16	7.483.766,72
TITOLO 2 TRASFERIMENTI DA STATO, REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI	14.443.685,00	344.692,87	1.398.585,64	10.336.477,55	26.523.441,06
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	186.642,71	131.147.82	360.717,02	878.729,61	1.557.237,16
Totale	16.608.622,32	489,375,64	1.759.302,66	16.707.144,32	35.564.444,94
CONTO CAPITALE					
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	24.334.755,08	12,584,782,45	6.581,038,32	11.527.587,82	55.028.163.67
TITOLO 5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	3.902.560,09	164.056,69	1.175.403,81	5.320.000,00	10.562.020.59
Totale	28.237.315,17	12.748.839,14	7.756.442,13	16,847,587,82	65.590.184,26
TITOLO 6 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	33.858,81	142,00	61.312,91	2.577.454,01	2.672.767.73
TOTALE GENERALE	44.879.796,30	13.238.356,78	9.577.057,70	36.132.186,15	103.827.296,93

Residui passivi al 31.12.2012	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO I SPESE CORRENTI	2.855.821,37	2.377.433,97	6.144.436,07	18.989.012,9 5	30.366.704,36
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	36.202.679,48	15.797.076,27	11.592.513,02	17.482.789,0 3	81.075.057,80
TITOLO 3 RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	00,0	00,0	359.524,22	359.524,22
TITOLO 4 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	46.705,00	4.041,70	30.018,59	139.464,01	220.229,30

# 4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2009	2010	2011	2012	2013
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	17,15%	19,11%	14,51%	21,46%	26,62%

### 5. Patto di Stabilità interno

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno; indicare ""S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge:

2009	2010	2011	2012	2013
S	S	S	S	S

### 5.1. L'ente non è risultato mai inadempiente al patto di stabilità interno

L'ente, nel quinquennio considerato, ha sempre rispettato il patto di stabilità interno.

### 5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto

L'ente, nel quinquennio considerato, non è stato soggetto a sanzioni.

### 6. Indebitamento

### 6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente (Tit. V ctg. 2-4)

(Questionario Corte dei Conti-bilancio di previsione)

	2009	2010	2011	2012	2013
Residuo debito finale	92.578.774,55	91.009.938,61	87.346.144,37	85.565.321,80	77.772.035,00
Popolazione residente	392.329	395.484	398.332	398.162	398.162
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	235,97	230,12	219,28	217,82	197,99

## 6.2. Rispetto del limite di indebitamento

	2009	2010	2011	2012	2013
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	4,73%	4,67%	4,69%	4,78%	3,84%

#### 6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'Ente, nel periodo considerato, non ha sottoscritto contratti relativi a strumenti derivati; l'Ente ha effettuato una sola operazione in strumenti finanziari derivati nell'esercizio 2002: con deliberazione di Giunta provinciale prot. n. 31092/196 dell'8/5/2002 è stata approvata la stipula di un contratto di Interest Rate Swap (IRS) con l'Istituto Rolo Banca 1473 (ora Unicredit SpA).

Tale operazione, di durata decennale, ha riguardato lo stock di debito a tasso fisso di questo Ente derivante dai mutui contratti con la Cassa Depositi e Prestiti che ammontava all'1/1/2002 ad € 28.987.149,64.

L'operazione in essere si è configurata come una operazione di trasformazione di un tasso fisso elevato in un tasso fisso inferiore (c.d. tasso fisso con soglia) finanziato mediante la vendita di opzioni sull'indice variabile.

In data 7.10.2010 l'Ente ha chiesto alla Banca di procedere alla risoluzione anticipata dell'Operazione in oggetto, con importo di riferimento di € 8.546.282,00.

La banca ha accettato la richiesta di risoluzione anticipata ed il valore di estinzione, a favore della Provincia, è stato pari ad € 34.672,00.

#### 6.4. Rilevazione flussi

Tipo di operazione (Interest Rate Swap n. 155644UB) Data di stipulazione 17/05/2002	2008	2009	2010 (estinzione anticipata)	2011	2012
Flussi positivi	25.980,72	27.204,86	34.672,00	0,00	0,00
Flussi negativi	_	-		-	

## 7. Conto del patrimonio in sintesi

Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUEL:

Anno 2008 (ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni)

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni 3.303.733,43 immateriali		Patrimonio netto	162.497.943,10
Immobilizzazioni materiali	241.608.041,58		
Immobilizzazioni finanziarie	29.009.606,01		
rimanenze	00,0		
crediti	117.581.854,82		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	97.442.119,07
Disponibilità liquide	28.199,473,63	debiti	160.001.155,16
Ratei e risconti attivi	247.438,90	Ratei e risconti passivi	8,931,04
totale	419.950.148,37	totale	419.950.148,37

<sup>\*</sup>Ripetere la tabella. Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni e l'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato.

Anno 2012 (ultimo rendiconto approvato)

Attivo	Importo	Passivo	Importo	
Immobilizzazioni immateriali	3.691.587,10	Patrimonio netto	157.408.002,87	
Immobilizzazioni materiali	298.385.410.32			
Immobilizzazioni finanziarie	26.249.583,62			
rimanenze	0,00			
crediti	99.342.408.22		!	
Attività finanziarie non immobilizzate	500.000,00	Conferimenti	137.791.499,19	
Disponibilità liquide	14.486.420.56	debiti	147.571.125,49	
Ratei e risconti attivi	227.878,26	Ratei e risconti passivi	112,660,53	
totale	442.883.288,08	totale	442.883.288.08	

### 7.2. Conto economico in sintesi

Quadro 8 quienquies del certificato al conto consuntivo

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	2008*	2009	2010	2011	2012**
A) Proventi della gestione	62.971.888,40	65.045.967,46	60.965.051,24	66.245.037,11	68,660,591,89
B) Costi della gestione di cui:	58.945.439,79	60.019.064.12	56.858.401,67	60.035.205,74	62.073.830,28
quote di ammortamento di esercizio	8.457.543,95	8.815.043,86	8.686.045,23	8.990.518,08	9.246.787,87
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:	-1.044.843,46	-1.050.441,70	-498.318,70	-585.117,12	-750,308,95
utili	3.503,36	99.753,60	89.297.28	283.774,26	132.512,45
interessi su capitale di dotazione	0,00	0,00	00,0	0,00	00,0
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	1.048.346,82	1.150.195,30	587.615.98	868.891,38	882.821,40
D.20) Proventi finanziari	1.371,490,18	370,962,01	247.012,44	261,335,73	206,994,75
D.21) Oneri finanziari	4.106.882,92	3.200,940,23	3.009.430,88	3.052.905.83	2,880,492,80
E) Proventi e oneri straordinari		-		+	
Proventi	3.319.046,17	7.147.354,57	4.405.955,50	6.117.721,95	4.214.184,44
Insussistenze del passivo	3.318.103,83	5.889.023,04	2.479.981,19	5.106.845,67	2.449.644,43
Sopravvenienze attive	942,34	398.016,04	1.925.974,31	976,424,18	1.747.520.01
Plusvalenze patrimoniali	00,0	860.315,49	00,0	34.452,10	17.020,00
Oneri	12.707.131,59	6.740.839,04	8.094.845,26	9.607.417,95	10,520,549,05
Insussistenze dell'attivo	9.944.677,31	3.713.616.63	5.589.791,59	8.211.845,27	9.311.655.90
Minusvalenze patrimoniali	57.804,30	00,0	94.178,45	0,00	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00	0,00	-00,0	00,0	0,00
Oneri straordinari	2.704.649,98	3.027.222,41	2.410.875,22	1.395.572,68	1.208.893.15
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	-9.141.873,01	1.552,998,95	-2.842.977,33	-656.551,85	-3,143,410,00

<sup>\*</sup> Ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

## 7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio

Quadro 10 e 10bis del certificato al conto consuntivo

Nel quinquennio 2008 - 2012 è stato riconosciuto un solo debito fuori bilancio relativo a sentenza esecutiva. Alla data odierna non si ha notizia di debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

Si riportano i quadri 10 e 10 bis dei certificati al consuntivo degli esercizi 2008 – 2012.

<sup>\*\*</sup> Ultimo rendiconto approvato

# QUADRO 10 - DATI RELATIVI AI DEBITI FUORI BILANCIO

	Importi riconosciuti e finalizzati nell'esercizio						
DESCRIZIONE	2008*	2009	2010	2011	2012**		
Sentenze esecutive	16.969,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Copertura di disavanzi di consorzi, azienda speciali e di istituzioni	00,0	00.00	0,00	0,00	00,0		
Ricapitalizzazione	0.00	0,00	0.00	0,00	0,00		
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Acquisizione di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale	16.969,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

# QUADRO 10 BIS - ESECUZIONE

DESCRIZIONE	2008*	2009	2010	2011	2012**
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00	0,00	0,00	00,00	0,00
Totale	00,0	0,00	0,00	0,00	0,00

<sup>\*</sup> Ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni \*\* Ultimo rendiconto approvato

# 8. Spesa per il personale

# 8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	Anno 2009	Anno .2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Importo limite di spesa (art. l, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	18207659,22	18.048.004,71	17.931.283,29	17.365.970,71	16.345.657,82
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. I, c. 557 e 562 della L. 296/2006	18,048,004,71	17.931.283.29	17.365.970,71	16.345.657,82	15.555.364,46
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	36,40 %	39,190 %	38,910 %	33,80 %	31,77 %

<sup>\*</sup>linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

## 8.2. Spesa del personale pro-capite

	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Spesa personale*	20.532.160,90	20.516.354,75	19.951.042,17	18.816.732,93	18.026.439,46
Abitanti al 01.01	388.019	392.329	395.486	398.332	398.162
Rapporto	52,915	52,293	50,446	47,238	45,274

<sup>\*</sup>Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

## 8.3. Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Abitanti	388.019	392.329	395.486	398.332	398.162
Dipendenti (al 1.1 – compresi tempi determinati)	508	513	507	491	470
Rapporto	763,816	764,773	780,051	811,266	847,153

# 8.4 Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall' amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente

SI

# 8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
Spesa sostenuta	854.032,30	691.712,17	77.082,49	287.899,43	289.096.28
Limite	NON VI ERANO LIMITI DI SPESA	NON VI ERANO LIMITI DI SPESA	99.188,12	519.612,88	519.612,88

# 8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni

La Provincia di Forlì-Cesena non ha costituito aziende speciali e Istituzioni.

#### 8.7. Fondo risorse decentrate

SI

	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo risorse decentrate	1.816.883,54	1.805.754,07	1.782.829,55	1.653.666,28	1.600.703,88

# 8.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni)

NO

# PARTE IV -RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

#### 1. Rilievi della Corte dei conti

- <u>Attività di controllo</u>: l'Ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni o sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.
- -Attività giurisdizionale: l'Ente non è stato oggetto di sentenze.

### 1.2. Rilievi dell'Organo di revisione

l'Ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

### 1.3. Azioni intraprese per contenere la spesa

I dati del preconsuntivo 2013 e quelli del bilancio di previsione 2014 recentemente approvato evidenziano una situazione economica complessiva dell'Ente molto critica, al limite della sostenibilità, determinata:

- dai ripetuti tagli ai trasferimenti erariali intervenuti negli ultimi anni per ridurre il disavanzo pubblico, ponendo tali tagli a carico soprattutto del sistema delle autonomie ed in particolare delle province;
- dal perdurare della crisi economica del Paese che ha avuto ripercussioni negative sulle principali entrate tributarie (IPT e imposta RC auto) per la contrazione del mercato delle auto e per l'aumento dell'evasione agli obblighi assicurativi.

I tagli delle risorse destinate agli enti locali, ed in particolare la riduzione del fondo sperimentale di riequilibrio per le Province, passato da 500 milioni dell'anno 2012 a 1.200 milioni per gli anni 2013 e 2014, ha comportato nel 2013 un taglio per questo Ente di € 7.399.047, che ha determinato il completo azzeramento dei trasferimenti erariali, pari a € 6.795.000, e la trattenuta da parte dello Stato di introiti di competenza provinciale derivanti dall'imposta sulle assicurazioni RC auto per oltre 600.000 euro.

Tagli che si aggiungono alle minori entrate tributarie riferite al gettito dell'imposta R.C. auto e all'I.P.T., dovute alla contrazione del mercato dell'auto a seguito del perdurare della crisi economica e per l'aumento dell'evasione sull'assicurazione R.C. auto, creando un quadro economico angosciante.

I rilevanti tagli imposti dagli equilibri di bilancio, nonostante gli interventi di razionalizzazione della spesa effettuati negli ultimi anni, l'eliminazione di tutti gli sprechi possibili e la riduzione dei costi della politica hanno coinvolto in maggiore misura sia nell'esercizio 2013 che nelle previsioni di bilancio 2014 gli stanziamenti destinati alla manutenzione ordinaria delle strade e delle scuole.

I tagli effettuati alle spese correnti dall'inizio alla fine del mandato possono essere così sintetizzati confrontando, per le tipologie più significative, i dati relativi al rendiconto dell'esercizio 2009 con i dati relativi al bilancio preventivo 2014 (dati in milioni di €):

1) Retribuzioni al personale: € 19,9 nel 2009 - € 17,6 previsti nel 2014; 2) Manutenzione strade provinciali: € 2,5 nel 2009 - € 0,8 previsti nel 2014; 3) Manutenzione edifici scolastici ed altri immobili: € 0,6 nel 2009 - € 0,2 previsti nel 2014; 4) Spese di funzionamento e sviluppo: € 1,2 nel 2009 - € 0,5 previsti nel 2014; 5) Spese economali (escluse utenze): € 2,4 nel 2009 - € 2,0 nel 2014; 6) Affitti passivi: € 0,5 nel 2009 - € 0,3 previsti nel 2014; 7) Ammortamento mutui (quota capitale + interessi): € 10,3 nel 2009 - € 9,9 nel 2013; 7) Spese per organi istituzionali: € 1,0 nel 2009 - € 0,4 previsti nel 2014 (previsione per un solo semestre).

#### PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI

L'Ente non ricade nell'ambito di applicazione delle norme volte a limitare la detenzione di partecipazioni in funzione della soglia demografica degli enti locali, ai sensi dell'articolo 14 comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78 (abrogato dall'articolo 1 comma 561 della Legge 147/2013).

- 1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008?

  SI
- 1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente?

  NO
- 1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma l, numeri 1 e 2, del codice civile. Esternalizzazione attraverso società

L'Ente ha esternalizzato unicamente il servizio di trasporto pubblico extraurbano, delegando al Consorzio Azienda Trasporti ATR – Agenzia per la mobilità la scelta del gestore del servizio tramite gara.

Il Consorzio Azienda Trasporti (ATR) Forlì-Cesena è costituito ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n.267 e assume le funzioni di Agenzia locale per la Mobilità e il Trasporto Pubblico Locale, ai sensi dell'art.19 della L.R. n. 30 del 2.10.1998.

La Provincia partecipa al Consorzio Azienda Trasporti (ATR) con una quota pari al 24,892%.

1.4. Esternalizzazione attraverso società o altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)

( come da certificato preventivo-quadro 6 quater)

1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n.244)

Denominazione Società	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura
Terme di S.Agnese S.p.A.	Alienazione partecipazione azionaria pari al 10% del capitale sociale, suddivisa in più lotti	<ul> <li>delibera di Consiglio</li> <li>Provinciale prot. 65586/119 del 14 luglio 2011;</li> <li>bando d'asta pubblica per la cessione di azioni ordinarie della Società Terme di S.Agnese S.p.A. di proprietà della Provincia di Forlì-Cesena.</li> </ul>	Aggiudicato n. 1 lotto di € 245.409,84 pari al 2% del capitale ad un prezzo di € 245.573,12. Successiva rinuncia dell'aggiudicatario ed incameramento nel bilancio provinciale della cauzione di € 5.000,00.
Terme di Castrocaro S.p.A.	Dismissione dell'intera partecipazione societaria detenuta dalla Provincia di Forlì-Cesena (10,2% del capitale sociale)	- delibera di Consiglio Provinciale prot. 72403/62 del 29 aprile 2013; - delibera di Giunta Prov. Prot. 81201/198 del 21 maggio 2013 (approvazione protocollo d'intesa con gli altri soci pubblici per avvio di un percorso comune di dismissione delle partecipazioni pari complessivamente al 51% del capitale)	In attesa del conferimento dell'incarico per perizia di stima da parte del Comune di Castrocaro Terme, ente che detiene la quota maggiore (30,6% del capitale).

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato della Provincia di Forlì - Cesena.

Lì, 20/03/2014



### CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo I, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li 27/3/2014

L'organo di revisione economico finanziario